

Allegato C)



# BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2021

Relazione sulla gestione consolidata  
e Nota integrativa



*Settembre 2022*

**BILANCIO CONSOLIDATO 2021**

## INDICE

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA .....</b>	<b>3</b>
INTRODUZIONE .....	4
1) FINALITÀ DEL BILANCIO CONSOLIDATO .....	6
2) IL RISULTATO ECONOMICO DEL GRUPPO PROVINCIA DI RAVENNA 2021 .....	16
3) LO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2021 .....	25
4) FATTI DI RILIEVO RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2021 .....	38
5) FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO .....	38
<b>NOTA INTEGRATIVA .....</b>	<b>40</b>
1. PRESUPPOSTI NORMATIVI E DI PRASSI .....	41
2. IL PERCORSO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO PROVINCIA DI RAVENNA .....	41
3. LA COMPOSIZIONE DEL GRUPPO PROVINCIA DI RAVENNA .....	42
4. I CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI .....	44
5. LE OPERAZIONI INFRAGRUPPO .....	46
6. LA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO E LE DIFFERENZE DI CONSOLIDAMENTO .....	50
7. AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI .....	56
8. DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI DI IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO, CON SPECIFICA INDICAZIONE DELLA NATURA DELLE GARANZIE .....	58
9. COMPOSIZIONE DELLE VOCI "RATEI E RISCONTI" E DELLA VOCE "ALTRI ACCANTONAMENTI" DELLO STATO PATRIMONIALE, QUANDO IL LORO AMMONTARE È SIGNIFICATIVO. ....	59
10. SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI E DEGLI ALTRI ONERI FINANZIARI TRA LE DIVERSE TIPOLOGIE DI FINANZIAMENTO.....	61
11. COMPOSIZIONE DELLE VOCI "PROVENTI STRAORDINARI" E "ONERI STRAORDINARI", QUANDO IL LORO AMMONTARE È SIGNIFICATIVO .....	62
12. AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI E AI SINDACI DELL'IMPRESA CAPOGRUPPO PER LO SVOLGIMENTO DI TALI FUNZIONI ANCHE IN ALTRE IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO .....	63
13. INFORMAZIONI PER CIASCUNA CATEGORIA DI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI SUL FAIR VALUE, ENTITÀ E NATURA.....	63
14. SCRITTURE DI RETTIFICA E DI ELISIONE DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO .....	64
CONCLUSIONI.....	66

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA**

## INTRODUZIONE

Il Decreto legislativo 267/2000 - Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali all'art. 233 - bis prevede per gli enti locali la predisposizione di un Bilancio Consolidato di gruppo secondo le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011, e successive modificazioni, redatto secondo lo schema previsto dall'allegato n. 11 dello stesso decreto.

Il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" ha introdotto dal 2015 disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, al fine di garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale, e disciplinato il bilancio consolidato degli enti locali.

Con il D.Lgs. 118/2011 il Bilancio consolidato è divenuto uno dei documenti contabili che compongono il più generale sistema di bilancio assieme al Bilancio previsionale ed al Rendiconto di gestione, ed in particolare l'articolo 11 prevede che: *“Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 2 adottano i seguenti comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati:*

- a. *allegato n. 9, concernente lo schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio, dalle previsioni delle entrate e delle spese di competenza degli esercizi successivi, dai relativi riepiloghi, e dai prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e gli equilibri;*
- b. *allegato n. 10, concernente lo schema del rendiconto della gestione, che comprende il conto del bi-lancio, i relativi riepiloghi, i prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico;*
- c. *allegato n.11, concernente lo schema del bilancio consolidato disciplinato dall'articolo 11-ter”.*

La disciplina specifica è contenuta nell'art. 11-bis del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i. che forma il quadro normativo di riferimento assieme ai successivi artt. 11-ter, - quater e - quinquies, allo specifico Principio contabile Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 come modificato dal DM 11 agosto 2017, e alle relative disposizioni del TUEL D.Lgs. 267/2000 come modificate dal decreto stesso (in particolare: art. 147 c. 2, art. 147-quater c. 4, art. 151 c. 8, art. 172 c. 1, art. 227 c. 3 e c. 5, art. 233-bis).

In particolare l'art. 11-bis del D.Lgs. n. 118/2011 recita:

*“1. Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4.*

*2. Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:*

- a. *la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;*
- b. *la relazione del collegio dei revisori dei conti.*

*3. Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II”.*

Il tema del consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica è uno dei principali aspetti del processo di riforma della pubblica amministrazione, tuttora in corso, attuato, in modo particolare, con la legge di riforma della contabilità pubblica D.Lgs 118/2011 così come modificato dal D.Lgs 126/2014 per

il comparto enti locali, la quale disciplina gli schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali, tra cui quelli da utilizzare per il bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali.

La redazione del bilancio consolidato per gli enti locali nasce dalla necessità del Governo centrale di conoscere e tenere sotto controllo la spesa pubblica nel suo complesso, allo scopo di consentire la ricostruzione dei flussi delle risorse finanziarie e poterne valutare l'efficacia con riferimento al complesso delle iniziative dell'ente, incluse quelle poste in essere da altri soggetti giuridici, quali gli organismi partecipati. Il bilancio consolidato può essere definito come strumento per la conoscenza e l'elaborazione di informazioni e risultati, finalizzato a orientare la pianificazione e la programmazione del "Gruppo" che si esprime con il DUP - Documento unico di programmazione e con il bilancio di previsione.

Il bilancio consolidato deve rappresentare, in modo veritiero e corretto, la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato, così come disciplinato dall'art.11, comma 1, del D.Lgs. 118/2011, è stato introdotto anche allo scopo di potenziare la governance sugli organismi partecipati al fine di rilevare i risultati complessivi della gestione degli enti territoriali con gli organismi strumentali e le società partecipate.

Il Principio contabile applicato Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, come modificato dal DM 11 agosto 2017, concernente il bilancio consolidato, disciplina le modalità operative per la predisposizione del bilancio consolidato, per ogni aspetto non specificatamente previsto dal principio contabile si applicano i principi contabili generali e civilistici e quelli emanati dall'OIC - Organismo Italiano di Contabilità.

La redazione del bilancio consolidato avviene, in modo semplificato, attraverso le seguenti fasi:

1. definizione del Gruppo amministrazione pubblica;
2. individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato - perimetro di consolidamento;
3. comunicazioni ai componenti del gruppo;
4. attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare: aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo con i corrispondenti valori delle imprese controllate rientranti nell'area di consolidamento;
5. eliminazione delle operazioni infragruppo: eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle controllate, unitamente al patrimonio netto di queste ultime, eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (infragruppo);
6. identificazione delle quote di pertinenza di terzi.

## 1) Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Ravenna rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2021, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Atto del Presidente n. 44 del 15/04/2022.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui La Provincia di Ravenna intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato. Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2021 del Gruppo Provincia di Ravenna costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Provincia di Ravenna, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie.

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo.

L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 16/SEZAUT/2020/INPR del 13 ottobre 2020.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011;
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011;
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società;
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato della Provincia di Ravenna parte dall'adozione dell'Atto del Presidente n. 44 del 15/04/2022 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2021.

Tale atto ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

### Elenco 1 – Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale/Fondo di dotazione Codice fiscale Partiva Iva	Tipologia di parteci- pazione	So- cietà in hou- se	Società affida- taria diretta di ser- vizio pubbli- co	% posse- duta di- rettamen- te	% posse- duta comples- siva	% di voti spettan- ti in assem- blea ordina- ria	Motivo di esclusione dal perime- tro di conso- lidamento
<b>Società partecipate</b>								
<b>Ravenna Holding S.p.A.**</b>	Via Trieste, 90/A – CS: € 416.852.338 i.v. C.F./P.IVA: 02210130395	1. Diretta	SI	NO	7,01%	7,01%	7,01%	5. Incluso
<b>AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.</b>	Piazza Leonardo Sciascia 111, Cesena (FC), 47522 – CS: € 100.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02143780399	1. Diretta	NO	NO	6,20%	6,20%	6,20%	5. Incluso
<b>Lepida S.c.p.A.</b>	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna – CS: € 69.881.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02770891204	3. Diretta e indiretta ***	SI	NO	0,001431%	0,001991 %	0,001991 %	5. Incluso
<b>Enti strumentali partecipati</b>								
<b>ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna</b>	Viale Farini 26, Ravenna (RA) CS: € 229.920 i.v. C.F./P.IVA: 00080700396	1. Diretta	NO	NO	20,00%	20,00%	20,00%	5. Incluso
<b>ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po</b>	Corso Giovanni Mazzini 200 Comacchio, (FE) – Fondo di dotazione: € 902.138 i.v. - CF: 91015770380/P.IV: 01861400388	1. Diretta	NO	NO	20,00%*	20,00%	20,00%	5. Incluso
<b>Fondazione Casa Oriani</b>	Via Corrado Ricci 26, Raven- na (RA), 48121 – CS: € 4.444.881 i.v. - C.F./P.IVA: 80004320398	1. Diretta	NO	NO	25,00%*	25,00%	25,00%	5. Incluso
<b>ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Romagna</b>	Via Aldo Moro 2, Riolo Terme (RA) – Fondo di dotazio- ne: € 0,00 - C.F./P.IVA: 02607660392	1. Diretta	NO	NO	20,00%*	20,00%	20,00%	1. Irrilevanza

\* Percentuale di distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, come da principi contabili.

\*\* Si evidenzia, ai sensi del principio contabile applicato 4/4 punto 3 comma 3.1, che Ravenna Holding Spa è a sua volta a capo di un gruppo di imprese.

\*\*\* Indiretta tramite: Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po 0,0014%; Acer 0,0014%. Alla quota di partecipazione posseduta direttamente dello 0,001431% si aggiungono le due quote di partecipazione possedute dall'Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po e Acer, per un totale del 0,001991%.

**Elenco 2 – Perimetro consolidamento**

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale/Fondo di dotazione Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta	Metodo di consolida- mento	Spese di per- sonale com- plessiva ****	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripianate dal- la Capogrup- po negli ulti- mi tre anni	% ricavi della Capogruppo su ricavi pro- pri
<b>Società partecipate</b>						
<b>Ravenna Holding S.p.A.**</b>	Via Trieste, 90/A – CS: € 416.852.338 i.v. C.F./P.IVA: 02210130395	7,01%	Proporzionale	€ 15.338.251	nessuna	0,0043%
<b>AMR Agenzia Mobilità Roma- gnola S.r.l.</b>	Piazza Leonardo Sciascia 111, Cesena (FC), 47522 – CS: € 100.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02143780399	6,20%	Proporzionale	€ 1.258.603	nessuna	0,48%
<b>Lepida S.c.p.A.</b>	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna – CS: € 69.881.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02770891204	0,001991%	Proporzionale	€ 27.012.018	nessuna	0,12%
<b>Enti strumentali partecipati</b>						
<b>ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna</b>	Viale Farini 26, Ravenna (RA) CS: € 229.920 i.v. C.F./P.IVA: 00080700396	20,00%	Proporzionale	€ 1.999.778	nessuna	0,00%
<b>ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po</b>	Corso Giovanni Mazzini 200 Comacchio, (FE) – Fondo di dotazione: € 902.138 i.v. - CF: 91015770380/P.IVA: 01861400388	20,00%*	Proporzionale	€ 727.362	nessuna	1,14%
<b>Fondazione Casa Oriani</b>	Via Corrado Ricci 26, Ravenna (RA), 48121 – CS: € 4.444.881 i.v. - C.F./P.IVA: 80004320398	25,00%*	Proporzionale	€ 233.532	nessuna	3,41%

\* Percentuale di distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, come da principi contabili.

\*\* Si evidenzia, ai sensi del principio contabile applicato 4/4 punto 3 comma 3.1, che Ravenna Holding Spa è a sua volta a capo di un gruppo di imprese.

\*\*\* La colonna “% ricavi Provincia su ricavi propri” fornisce il dettaglio percentuale dei ricavi elisi rispetto al totale dei ricavi della società; l'importo rimanente trova collocazione nella voce A del Conto Economico della Provincia per effetto del processo di consolidamento.

\*\*\*\* Conto economico - totale costi per il personale

Rispetto all'esercizio precedente non si rilevano variazioni.

Successivamente, con nota Prot. 11376 del 21/04/2022 e nota Prot. 18805 del 30/06/2022 si è trasmesso, a ciascuno degli enti compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli enti ricompresi nel GAP e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2021 e gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

Per gli enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, la necessaria uniformità dei bilanci viene garantita dall'adozione da parte loro della contabilità armonizzata ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss. mm.

Per quanto riguarda la società Ravenna Holding S.p.A. è stato utilizzato il Bilancio Consolidato al 31/12/2021 della società stessa e i valori riportati in tutte le successive tabelle si riferiscono a tale bilancio, salvo diversa indicazione.

### **Descrizione ed analisi della situazione economico - finanziaria degli organismi partecipati inclusi nel perimetro di consolidamento**

#### **RAVENNA HOLDING S.p.a.**

**Sede Legale:** Via Trieste n. 90/A - 40122 Ravenna

Società per azioni a totale partecipazione pubblica - Società capogruppo

**Missione di bilancio:** 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Soci:** Comune di Ravenna (77,08%), Comune di Cervia (10,08%), Provincia di Ravenna (7,01%), Comune di Faenza (5,17%), Comune di Russi (0,66%).

Ravenna Holding S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, soggetta a controllo analogo congiunto da parte degli Enti Locali soci che opera nel rispetto del modello *"in house providing"* così come disciplinato dall'ordinamento nazionale ed europeo.

Ravenna Holding spa ha per oggetto l'esercizio delle attività di natura finanziaria con particolare riferimento all'assunzione, non nei confronti del pubblico, di partecipazioni in società e/o enti costituiti ed il loro coordinamento tecnico e finanziario. Ravenna Holding S.p.A opera come strumento organizzativo degli enti soci per la gestione di società, anche di servizio pubblico locale, rispondenti ai diversi modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria. Garantisce l'attuazione coordinata e unitaria dell'azione amministrativa degli Enti soci relativamente alle partecipazioni societarie, nonché un'organizzazione efficiente, efficace ed economica ed il controllo sulle società perseguendo gli obiettivi di interesse pubblico di cui gli enti stessi sono portatori.

La società pone particolare attenzione ai controlli interni al Gruppo, al fine di garantire idonei flussi informativi con le società partecipate oltre al monitoraggio degli obiettivi assegnati dagli Enti soci. La società detiene le seguenti partecipazioni nelle società: Acqua Ingegneria S.r.l. dal 26/02/2021 (21,00%), Aser S.r.l. (100,00%), Azimut S.p.a. (59,80%), Ravenna Entrate S.p.a. (100,00%), Ravenna Farmacie S.r.l. (92,47%), Romagna Acque S.p.a. (29,13%), Start Romagna S.p.a. (24,51%), Sapir S.p.a. (29,29%), Hera S.p.a. (4,92%), Tper S.p.a. (0,04%). In data 26/02/2021 Ravenna Holding ha acquisito la partecipazione del 21% nella società Acqua ingegneria srl costituita con effetto dal 04/01/2021 quale società unipersonale di SAPIR spa e quindi conformata al modello di società *"in house providing"* a capitale interamente pubblico (Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. 48%; Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale 31%; Ravenna Holding S.p.A. 21%) con effetto dal 26/02/2021.

Nel esercizio 2021 Ravenna Holding ha acquisito 32.421 nuove azioni SAPIR spa da Credit Agricole la percentuale di partecipazione è così passata da 29,16% a 29,29%, e venduto lo 0,06% del capitale di Hera spa.

La società redige un bilancio consolidato di gruppo con le seguenti società ove la stessa detiene una quota di controllo o di controllo congiunto ai sensi dell'art. 37 del D.lgs n. 127/91:

Denominazione Sociale Sede	Capitale Sociale	% di possesso diretta	Metodo di Consolidamento
Ravenna Holding S.p.A. (Società capogruppo)	416.852.338,00		
Ravenna Farmacie S.r.l. Ravenna	2.943.202,00	92,47	Integrale
Ravenna Entrate S.p.A. Ravenna	775.000,00	100	Integrale
Aser S.r.l. Ravenna	675.000,00	100	Integrale
Azimut S.p.A. Ravenna	2.730.553,00	59,8	Integrale
Start Romagna S.p.A. Cesena	29.000.000,00	24,51	Metodo del Patrimonio Netto
Sapir S.p.A. Ravenna	12.912.120,00	29,29	Metodo del Patrimonio Netto
Romagna Acque S.p.A. Forlì	375.422.521,00	29,13	Metodo del Patrimonio Netto
Acqua Ingegneria srl	100.000,00	21,00	Metodo del Patrimonio Netto

Tutte le società del Gruppo hanno chiuso i bilanci per l'esercizio 2021 in utile, e prodotto un flusso di cassa positivo, rispettando gli obiettivi economici, operativi e gestionali assegnati.

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<i>Capitale sociale</i>	431.852.338	431.852.338	431.852.338	416.852.338	416.852.338	416.852.338	416.852.338
<i>Patrimonio Netto al 31/12</i>	484.557.582	479.741.092	481.510.977	470.828.195	477.302.718	477.764.158	478.136.107
<i>Risultato d'esercizio</i>	13.339.810	10.474.851	9.975.080	12.622.412	14.586.513	14.009.144	13.294.373

\*dati da bilancio di esercizio

Il risultato economico complessivo del 2021 risulta essere di € 13.294.373, grazie alla plusvalenza derivante dalla vendita delle azioni Hera, con la conseguente possibilità di distribuzione di dividendi in misura potenziata rispetto a quanto programmato, senza intaccare il mantenimento di un'equilibrata posizione finanziaria.

### AMR s.r.l.c.

**Sede Legale:** Piazza L. Sciascia n.111 - Cesena

Società consortile a responsabilità limitata a totale partecipazione pubblica.

**Missione di bilancio:** 10 Trasporti e Diritto alla Mobilità

**Soci:** Comune di Rimini (24,69%), Comune di Forlì (13,19%), Comune di Ravenna (9,6%), Provincia di Forlì Cesena (9,47%), Comune di Cesena (9,46%), Provincia di Ravenna (6,2%) e tutti i Comuni delle Province di Ravenna, Rimini e Forlì-Cesena.

AMR - Agenzia Mobilità Romagnola, svolge le funzioni di *Agenzia della mobilità del bacino Romagnolo* previste dalla normativa vigente e delle funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico di persone da essi eventualmente delegate (art 4 dello statuto sociale). Ha iniziato la propria attività il 1 marzo 2017 a seguito del percorso di fusione/scissione tra la società AmbRA s.r.l e le altre due agenzie di mobilità della Romagna, AM di Rimini e ATR di Forlì Cesena, con conseguente variazione della propria ragione sociale in AMR srl consortile. Il ruolo di AMR è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva coniugando le esigenze di chi stabilisce le strategie di mobilità (Enti locali), chi usufruisce dei servizi (i cittadini) e chi li eroga (gli operatori), in

un'ottica di maggior vivibilità ambientale. L'ambito di attività dell'Agenzia è delineato dall'art. 19 della LR n. 30/1998 ss.mm.ii. e può essere così riassunto:

- definisce i fabbisogni di mobilità degli abitanti dei territori del bacino di propria competenza;
- progetta, organizza, promuove i servizi pubblici di trasporto integrati tra loro e con la mobilità privata, con particolare riferimento alla mobilità sostenibile;
- esercita le funzioni amministrative degli Enti soci inerenti le gare per l'affidamento dei servizi di TPL, la sottoscrizione con le imprese dei contratti di servizio, il controllo sulla realizzazione dei servizi di trasporto;
- può esercitare le funzioni amministrative degli Enti soci per il servizio di trasporto pubblico locale (TPL) e le attività allo stesso connesse.
- l'Agenzia può inoltre svolgere ogni altra funzione assegnata dagli enti locali soci, con esclusione delle sole funzioni di programmazione provinciale e comunale e di gestione del trasporto pubblico locale.

Nel corso del 2021 l'evento più rilevante è stato rappresentato dal perdurare dell'emergenza epidemiologica COVID-19 che ha avuto importanti ripercussioni e la principale è stata rappresentata dalla normativa (art. 92 comma 4 bis del DL 18/2020 convertito con L. 24 aprile 2020 n. 27) che ha obbligato a garantire interamente i corrispettivi relativi al servizio programmato. Inoltre si sono avuti maggiori percorrenze legate ai potenziamenti bis covid per fronteggiare la ridotta capacità dei mezzi. Il 2021 è anche l'anno di avvio nell'assetto definitivo del servizio denominato Metro Mare.

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<i>Capitale sociale</i>	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000	100.000	100.000	100.000
<i>Patrimonio Netto al 31/12</i>	1.149.111,00	1.331.228,00	3.266.356,00	3.303.486	3.140.675	3.340.615	3.503.072
<i>Risultato d'esercizio</i>	30.457,00	-3.203,00	533.031,00	37.131	-162.813*	199.942	162.457

\*bilancio chiuso con una perdita di € 162.813 a causa di una posta straordinaria connessa alla svalutazione del credito verso il Comune di Forlì (socio AMR) per problemi dello stesso a far fronte al pagamento completo dei contributi consortili previsti per il 2019.

### LEPIDA S.c.p.a.

**Sede Legale:** Via della Liberazione 15 - 40128 Bologna

Società "in house providing" dalla Regione Emilia Romagna

**Missione di bilancio:** 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Soci:** Regione Emilia Romagna 95,6412%, tutti i comuni e le province, tutte le 4 Università e le 12 Aziende ospedaliere della Regione e altre amministrazioni pubbliche del territorio regionale per un totale di 447 soci (Provincia di Ravenna 0,001431%).

La società ha per oggetto l'esercizio delle attività concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, commi 1, 2 e 3 della L.R. n. 11/2004 ed in particolare la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 1 della legge regionale predetta intendendosi per realizzazione e gestione, a titolo esemplificativo e non esaustivo le attività di: pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; di affitto dei circuiti tradizionali, infrastrutture in fibra o radio per le tratte non di proprietà; messa in esercizio; manutenzione ordinaria e straordinaria; predisposizione delle infrastrutture tecnologiche atte ad assicurare la connessione alle bande necessarie per erogare i servizi di connettività; monitoraggio delle prestazioni di rete.

Eroga servizi di interesse generale a livello informatico, telematico e della comunicazione (ICT) a supporto dell'e-government e dello sviluppo della società dell'informazione ed espleta funzioni a carattere strumentale rispetto all'attività dei soci, operando esclusivamente con gli enti locali soci, nel pieno rispetto delle disposizioni di cui all'art. 13, del DL 4 luglio 2006, convertito con la legge 248 del 4 agosto 2006 (cd "decreto Bersani").

Lepida è una società "in house providing" costituita dalla Regione Emilia Romagna nel 2007, quale strumento operativo per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. La società è assoggettata ad un controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali di cui alla Legge Regionale 11/2004. La società presenta stabilità patrimoniale e finanziaria e redditività positiva.

La partecipazione in Lepida per tutti gli enti locali soci di Lepida – ad eccezione della Regione – è stata concepita come importo minimo indispensabile a consentire l'accesso di tali enti alle prestazioni di servizi di rete e di ITC promossi dalla Regione attraverso Lepida, secondo il modello della società in house providing.

Con decorrenza 01/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida S.p.a. con contestuale trasformazione eterogenea di Lepida S.p.A in Lepida S.c.p.A. in conformità alla L.R. 1/2018 "Razionalizzazione delle società in house della regione Emilia-Romagna". La partecipazione in tale società è pienamente compatibile con le disposizioni dell'art. 3, comma 27 e seguenti, della Legge 244/2007 in quanto società strumentale degli enti locali della regione Emilia-Romagna e in quanto eroga servizi strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali della Provincia, con particolare riferimento alla legge 56/2014. La partecipazione in Lepida Spa, seppur esigua, consente alla Provincia di partecipare compiutamente ai descritti obiettivi della Rete privata delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia - Romagna, così come previsti nella L.R. 11/2004 e di fruire dei vantaggi relativi all'erogazione dei servizi, previsti per i soli soci.

Per quanto riguarda Lepida, l'applicazione del principio contabile del bilancio armonizzato ha portato, a partire dall'esercizio 2017, al consolidamento del bilancio di Lepida, pur essendo estremamente esiguo l'apporto numerico di tale consolidamento: infatti, la quota provinciale di partecipazione a Lepida è stata pari allo 0,0015% del capitale fino al 2018, dal 2019 è pari allo 0,001431%.

La società ha prestato la propria attività per oltre l'80% nello svolgimento dei compiti affidati dai propri soci. In particolare ha operato prevalentemente per compiti affidati dal socio di maggioranza. Infatti il Valore della produzione è riferibile per circa il 45% per compiti affidati dalla Regione Emilia-Romagna, per circa il 46,7% agli altri soci, mentre il restante 8,2% è imputabile a soggetti terzi.

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<i>Capitale sociale</i>	60.713.000	65.526.000	65.526.000	65.526.000	69.881.000	69.881.000	69.881.000
<i>Patrimonio Netto al 31/12</i>	62.248.499	67.490.699	67.801.850	68.351.765	73.235.604	73.299.833	73.841.727
<i>Risultato d'esercizio</i>	184.920	457.200	309.150	538.915	88.539*	61.229	536.895

\*Il 2019 è il primo anno in cui la Società opera come società consortile. Per statuto la società ha operato in assenza di scopo di lucro tendendo ad uniformare i costi delle prestazioni per i soci, stabilendo l'obiettivo del pareggio di bilancio, raggiunto anche mediante conguaglio a consuntivo dei costi delle prestazioni erogate. Il risultato è principalmente imputabile alle attività prestate nei confronti di privati.

**ACER Ravenna - Azienda Casa Emilia Romagna**

**Sede Legale:** Viale Farini 26 - Ravenna

Ente Pubblico Economico

**Missione di bilancio:** 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Soci:** Comune di Ravenna (32,54%), Provincia di Ravenna (20,00%), Comune di Faenza (11,98%), Comune di Cervia (5,93%), comuni della Bassa Romagna (21% Alfonsine, Bagnacavallo, Bagnara di Romagna, Conselice, Cotignola, Fusignano, Lugo, Massalombarda), restanti comuni 8,55% (Russi, Brisighella, Casola Valsenio, Castel Bolognese, Riolo Terme, Solarolo).

L'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) della Provincia di Ravenna, deriva dalla trasformazione, ai sensi della Legge Regionale Emilia Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo", dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna, è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto. Come previsto dalla stessa legge Regionale n. 24 dell'8 agosto 2001, l'Azienda costituisce lo strumento del quale i Comuni della Provincia, la stessa Provincia, la Regione, lo Stato, o altri Enti Pubblici si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) e di Edilizia sociale e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative. In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

- gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società;
- fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi;
- gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione.

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<i>Capitale sociale</i>	229.920,00	229.920,00	229.920,00	229.920,00	229.920,00	229.920,00	229.920,00
<i>Patrimonio Netto al 31/12</i>	2.336.759,00	2.433.869,00	2.543.988,00	2.611.463,00	2.656.108,00	2.723.717,00	2.769.167,00
<i>Risultato d'esercizio</i>	134.806,00	97.110,00	110.119,00	67.475,00	44.646,00	67.609,00	45.449,00

**ENTE di gestione per i parchi e la biodiversità Delta del Po**

**Sede Legale:** Corso G. Mazzini 200 - 44022 Comacchio (FE)

Ente Pubblico Economico

**Missione di bilancio:** 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Soci:** Provincia di Ferrara, Provincia di Ravenna, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato, Ravenna.

L'Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità è un Ente pubblico al quale si applica la L.R. n. 24 del 2011, Riorganizzazione del sistema regionale delle aree protette e dei siti della rete natura 2000 con la quale la Regione esercita le funzioni di organizzazione territoriale del sistema regionale delle Aree protette e dei Siti della Rete natura 2000 e ne disciplina le modalità di gestione. L'Ente svolge le proprie fun-

zioni nell'ambito del territorio della macroarea "Delta del Po", come delimitata ai sensi della L.R. n. 24/2011 e ss.mm.ii.

**Oggetto Sociale:** All'Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità compete, in attuazione delle finalità contenute nelle leggi e negli atti istitutivi delle Aree protette e dei Siti della Rete natura 2000 e dei criteri ed indirizzi dettati dal Programma regionale:

- la gestione dei Parchi, ivi compresi i Siti della Rete natura 2000 situati all'interno del loro perimetro;
- la gestione delle Riserve naturali regionali;
- la gestione dei Siti della Rete natura 2000 nelle aree esterne al perimetro dei parchi;
- l'istituzione dei Paesaggi naturali e semi naturali protetti e la relativa gestione, previa proposta della Provincia territorialmente interessata

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<i>Capitale sociale</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Patrimonio Netto al 31/12</i>	3.590.469,96	3.650.417,97	3.705.341,11	3.760.690,97	3.905.300,93	3.903.685,04	5.414.880,06
<i>Risultato d'esercizio</i>	69.309,73	59.948,01	54.923,14	55.349,86	144.609,96	-924.694,62*	1.503.571,85

\*La Perdita d'Esercizio risultata al 31.12.2020 di € -924.694,62 sarà coperta nel 2021 dalla Riserva da Risultato Economico di Esercizi Precedenti.

## FONDAZIONE CASA DI ORIANI

**Sede Legale:** Via Corrado Ricci 26 - 48121 Ravenna

Fondazione (soggetto privato in controllo pubblico)

**Missione di bilancio:** 5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Enti fondatori:** Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna, Fondazione Cassa di Risparmio di Ravenna, Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna.

La Fondazione Casa di Oriani è una fondazione senza fini di lucro e trae origine dalla trasformazione giuridica dell'ente morale Casa Oriani (istituito con Regio Decreto Legge 14-04-1927 n.721) per ricordare la figura di Alfredo Oriani, gestire la casa museo dello scrittore "Il Cardello" a Casola Valsenio (monumento nazionale nel 1924) e promuovere una biblioteca di storia contemporanea. La trasformazione dell'Ente in Fondazione è stata attuata nel 2003 ai sensi e per gli effetti degli art. 2 comma1 lett.a) e art.3 del D.lgs.nr. 29 ottobre 1999, n. 419.

I soggetti fondatori al momento della trasformazione dell'Ente in Fondazione, non hanno costituito un fondo di dotazione in quanto già sussisteva un fondo derivante dagli importanti capitali (terreni e fabbricati) pervenuti dalla eredità della de cuius Luigia Pifferi vedova di Ugo Oriani figlio dello scrittore Alfredo Oriani. L'art.4 dello Statuto stabilisce infatti quanto segue: "Il fondo di dotazione iniziale è costituito dal patrimonio dell'ente "Casa di Oriani" esistente al momento della sua trasformazione in Fondazione di diritto privato. Il Consiglio di amministrazione ai sensi dell'articolo 5 dello statuto è composto da un massimo di cinque membri. Ai due Enti locali territoriali è garantita la maggioranza in seno al Cda. Attualmente sono nominati unicamente 4 membri, due di nomina del Comune di Ravenna, uno di nomina della Provincia di Ravenna ed uno di nomina della Fondazione Cassa di Risparmio. Ai sensi dell'articolo 21 del Regolamento di attuazione dello statuto attualmente il peso della Provincia di Ravenna in seno al Cda è del 25% corrispondente alla percentuale di distribuzione dei diritti di voto in seno all'organo decisionale. La Fondazione Casa di Oriani persegue, finalità proprie espressamente indicate nello statuto

all'articolo 3 che recita:

La Fondazione, che non ha fini di lucro, persegue i seguenti scopi:

- gestione e valorizzazione della casa museo il «Cardello» a Casola Valsenio - dichiarato monumento nazionale con Regio Decreto Legge 6 novembre 1924, n. 1884 - ove Alfredo Oriani visse, scrisse le sue opere ed ha sepoltura e ove sono conservati cimeli dello scrittore e una raccolta delle sue opere;
- gestione e valorizzazione della biblioteca intitolata ad Alfredo Oriani, specializzata in storia contemporanea e studi politici, economici e sociali dell'età contemporanea, con sede a Ravenna;
- conservazione e valorizzazione di archivi pubblici e privati dell'età contemporanea;
- promozione, valorizzazione, diffusione di studi e ricerche sulla storia contemporanea e le discipline politiche, economiche, sociali;
- oltre che organizzare e perseguire direttamente le finalità predette, la Fondazione può stabilire rapporti di collaborazione con soggetti pubblici e privati”.

	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<i>Capitale sociale</i>	4.444.881	4.444.881	4.444.881	4.444.881
<i>Patrimonio Netto al 31/12</i>	5.060.648	5.088.120	5.104.615	5.133.940
<i>Risultato d'esercizio</i>	386	317	-8.056*	1.870

\*la perdita coperta mediante l'utilizzo degli avanzi riportati a nuovo per € 1.251 e per il residuo con la Riserva denominata Fondo di incremento bibliografico.

## 2) Il risultato economico del Gruppo Provincia di Ravenna 2021

A seguito dei dati trasmessi dalle suddette società ed enti compresi nel perimetro di consolidamento, e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse le seguenti risultanze.

Il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Ravenna si chiude con un risultato economico positivo consolidato di € 2.527.816 (di cui un utile consolidato pari a € 2.483.446 di pertinenza dell'Ente Capogruppo e un utile consolidato pari a € 44.370 di pertinenza di terzi<sup>1</sup>).

Il risultato economico scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria:

- la gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività "tipiche" per le quali la Provincia e le società/enti operano e dalle quali conseguono proventi e sostengono costi di produzione;
- la gestione finanziaria consiste nell'insieme di operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari;
- la gestione straordinaria consiste nell'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle "attività tipiche" della Provincia e delle società/enti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Provincia di Ravenna:

Conto economico	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Valore della produzione	€ 43.903.754	€ 13.806.874	€ 57.710.628
Costi della produzione	€ 42.452.304	€ 13.302.168	€ 55.754.472
<b>Risultato della gestione operativa</b>	€ 1.451.450	€ 504.706	€ 1.956.156
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-€ 1.925.489</b>	<b>-€ 233.014</b>	<b>-€ 2.158.503</b>
<b> Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-€ 74.514</b>	€ 265.770	€ 191.256
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	€ 3.044.683	€ 14.293	€ 3.058.976
Imposte sul reddito	€ 430.000	€ 90.069	€ 520.069
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>€ 2.066.130</b>	<b>€ 461.686</b>	<b>€ 2.527.816</b>

La tabella precedente effettua il confronto fra gli importi delle voci di bilancio desunte dal bilancio dell'Ente Capogruppo e quelli delle corrispondenti voci del bilancio consolidato.

<sup>1</sup> La quota di pertinenza di terzi è relativa a Ravenna Holding per € 43.902 e alla Fondazione Casa di Oriani per € 468. La fondazione è un ente che persegue scopi di utilità sociale per mezzo di beni vincolati a tale scopo e, dunque, il patrimonio assume grande importanza proprio perché, se insufficiente, non permette il raggiungimento dello stesso. In particolare, data la sua peculiarità di fondazione e considerato che in virtù della fattispecie giuridica in caso di eventuale scioglimento o trasformazione si applicano le norme del Codice Civile - Libro I, Capo II, agli art. 27 – 32, in seguito alla liquidazione dei beni"..., se trattasi di fondazione, provvede l'autorità governativa, attribuendo tali beni ad altri enti che hanno fini analoghi". Il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato 4.4 D.Lgs 118/2011, al punto 4.4 prevede inoltre che "La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti". Per Ravenna Holding l'importo deriva dalla quota percentuale dell'utile di pertinenza di terzi del bilancio consolidato della società (quota Provincia di Ravenna pari al 7,01%). Per la Fondazione Casa di Oriani l'importo deriva dalla quota percentuale dell'utile del bilancio esercizio 2021 della Fondazione (quota Provincia di Ravenna pari al 25%). Per ulteriori dettagli si veda pag. 55 della Nota Integrativa

Nella tabella che segue si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro (valori di bilancio quindi al netto delle variazioni apportate dalle scritture di elisione e dalle altre scritture di consolidamento) al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

Conto economico	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Valore della produzione	€ 43.902.236	€ 6.719.954	€ 4.366.804	€ 1.356	€ 1.676.394	€ 937.663	€ 106.221	€ 57.710.628
Costi della produzione	€ 42.415.199	€ 6.573.414	€ 4.355.942	€ 1.347	€ 1.650.052	€ 651.038	€ 107.480	€ 55.754.472
Risultato della gestione operativa	€ 1.487.037	€ 146.540	€ 10.862	€ 9	€ 26.342	€ 286.625	-€ 1.259	€ 1.956.156
Proventi e oneri finanziari	-€ 2.830.873	€ 679.318	€ 1.051	-€ 2	-€ 8.990	-€ 409	€ 1.402	-€ 2.158.503
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-€ 74.191	€ 265.447	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 191.256
Proventi e oneri straordinari	€ 3.044.683	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14.293	€ 0	€ 3.058.976
Imposte sul reddito	€ 430.000	€ 67.657	€ 913	-€ 2	€ 7.431	€ 10.645	€ 3.425	€ 520.069
Risultato di esercizio	€ 1.196.656	€ 1.023.648	€ 11.000	€ 9	€ 9.921	€ 289.864	-€ 3.282	€ 2.527.816

Nella seguente tabella si riportano le rettifiche del bilancio della capogruppo derivanti dalle operazioni infragruppo:

CONTO ECONOMICO	Bilancio Ente capogruppo	Rettifiche	Bilancio Ente capogruppo Rettificato
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	43.903.754	-1.518	43.902.236
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	42.452.304	-37.105	42.415.199
<b>DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>1.451.450</b>	<b>35.587</b>	<b>1.487.037</b>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.925.489	-905.384	-2.830.873
<i>Proventi finanziari</i>	<i>905.388</i>	<i>-905.384</i>	<i>4</i>
<i>Oneri finanziari</i>	<i>2.830.877</i>	<i>0</i>	<i>2.830.877</i>
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-74.514	323	-74.191
<i>Rivalutazioni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Svalutazioni</i>	<i>74.514</i>	<i>-323</i>	<i>74.191</i>
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	3.044.683	0	3.044.683
<i>Proventi straordinari</i>	<i>3.507.543</i>	<i>0</i>	<i>3.507.543</i>
<i>Oneri straordinari</i>	<i>462.860</i>	<i>0</i>	<i>462.860</i>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>2.496.130</b>	<b>-869.474</b>	<b>1.626.656</b>
Imposte	430.000,00	0	430.000,00
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.066.130</b>	<b>-869.474</b>	<b>1.196.656</b>

Si evidenzia che nelle tabelle successive tutti i valori riferiti alla colonna Capogruppo sono sempre valori al netto delle rettifiche derivanti dalle operazioni infragruppo sopra riportate.

Si evidenzia che con l'esercizio 2021 il gruppo Pubblica Amministrazione della Provincia di Ravenna ha conseguito un risultato di esercizio consolidato positivo:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Risultato di esercizio consolidato</b>	-€ 10.245.779	-€ 1.064.822	-€ 3.110.644	€ 1.011.864	€ 5.769.996	€ 2.527.816

Il raffronto degli aggregati delle voci di Conto economico con i valori dell'anno precedente è illustrato nella seguente tabella:

Conto economico	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Valore della produzione	€ 57.710.628	€ 60.252.845	-€ 2.542.217
Costi della produzione	€ 55.754.472	€ 54.360.092	€ 1.394.380
Risultato della gestione operativa	€ 1.956.156	€ 5.892.753	-€ 3.936.597
Proventi e oneri finanziari	-€ 2.158.503	-€ 2.474.278	€ 315.775
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 191.256	€ 272.392	-€ 81.136
Proventi e oneri straordinari	€ 3.058.976	€ 2.576.851	€ 482.125
Imposte sul reddito	€ 520.069	€ 497.722	€ 22.347
<b>Risultato di esercizio comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	<b>€ 2.527.816</b>	<b>€ 5.769.996</b>	<b>-€ 3.242.180</b>
Risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	€ 44.370	€ 27.887	€ 16.483
<b>Risultato d'esercizio di competenza della capogruppo</b>	<b>€ 2.483.446</b>	<b>€ 5.742.109</b>	<b>-€ 3.258.663</b>

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di € 1.956.156, superiore di € 504.706 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2020, invece, si registra un decremento di € 3.936.597.

Il Risultato di esercizio consolidato (comprensivo della quota di pertinenza di terzi), pari a € 2.527.816, evidenzia un peggioramento rispetto al 2020 di € 3.242.180 in quanto:

- il risultato della gestione operativa, in confronto con l'analogo saldo del bilancio consolidato 2020, registra un peggioramento di € 3.936.597;
- il risultato della gestione finanziaria (proventi e oneri finanziari), rispetto all'anno precedente, è migliorato di € 315.775;
- il risultato delle rettifiche di valore delle attività finanziarie registra un calo di € 81.136 rispetto al 2020;
- il saldo della gestione straordinaria mostra un miglioramento di € 482.125;
- mentre le imposte sul reddito sono aumentate di € 22.347.

Il Risultato d'esercizio consolidato di pertinenza dell'Ente Capogruppo è pari a € 2.483.446<sup>2</sup> in peggioramento rispetto al 2020 di € 3.258.663.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a € 57.710.628, segnano una contrazione di € 2.542.217 rispetto al 2020, mentre i componenti negativi, pari a € 55.754.472, hanno subito un incremento di € 1.394.380.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione operativa:

**Componenti positivi della gestione**

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Importo	%
Proventi da tributi	€ 29.737.114	51,53%
Proventi da fondi perequativi	€ 0	0,00%
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 14.477.434	25,09%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 8.560.789	14,83%
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 10.489	0,02%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 65	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	0,00%
Altri ricavi e proventi diversi	€ 4.924.737	8,53%
<b>Totale della Macro-classe A</b>	<b>€ 57.710.628</b>	<b>100,00%</b>

**Componenti negativi della gestione**

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Importo	%
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 4.656.544	8,35%
Prestazioni di servizi	€ 13.767.920	24,69%
Utilizzo beni di terzi	€ 809.721	1,45%
Trasferimenti e contributi	€ 17.948.109	32,19%
Personale	€ 8.889.143	15,94%
Ammortamenti e svalutazioni	€ 8.602.377	15,43%
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 55.755	-0,10%
Accantonamenti per rischi	€ 72.601	0,13%
Altri accantonamenti	€ 219.278	0,39%
Oneri diversi di gestione	€ 844.534	1,51%
<b>Totale della Macro-classe B</b>	<b>€ 55.754.472</b>	<b>100,00%</b>

La variazione delle voci di Conto economico relativi alla gestione corrente rispetto agli analoghi valori indicati nel Bilancio consolidato 2020 è così articolata:

<sup>2</sup> Ovvero il risultato d'esercizio consolidato (€ 2.527.816) al netto della quota di pertinenza di terzi (€ 44.370)

Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Proventi da tributi	€ 29.737.114	€ 27.872.897	€ 1.864.217
Proventi da fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 14.477.434	€ 20.438.226	-€ 5.960.792
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 8.560.789	€ 8.057.577	€ 503.212
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 10.489	€ 21.639	-€ 11.150
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 65	€ 15	€ 50
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 0	€ 0
Altri ricavi e proventi diversi	€ 4.924.737	€ 3.862.491	€ 1.062.246
<b>Totale della Macro-classe A</b>	<b>€ 57.710.628</b>	<b>€ 60.252.845</b>	<b>-€ 2.542.217</b>

Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 4.656.544	€ 4.468.029	€ 188.515
Prestazioni di servizi	€ 13.767.920	€ 12.110.982	€ 1.656.938
Utilizzo beni di terzi	€ 809.721	€ 678.155	€ 131.566
Trasferimenti e contributi	€ 17.948.109	€ 18.070.697	-€ 122.588
Personale	€ 8.889.143	€ 8.826.591	€ 62.552
Ammortamenti e svalutazioni	€ 8.602.377	€ 9.339.840	-€ 737.463
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 55.755	€ 10.395	-€ 66.150
Accantonamenti per rischi	€ 72.601	€ 25.587	€ 47.014
Altri accantonamenti	€ 219.278	€ 210.696	€ 8.582
Oneri diversi di gestione	€ 844.534	€ 619.120	€ 225.414
<b>Totale della Macro-classe B</b>	<b>€ 55.754.472</b>	<b>€ 54.360.092</b>	<b>€ 1.394.380</b>

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	CAPO-GRUPPO (valori rettificati)	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Proventi da tributi	€ 29.737.114	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 29.737.114
Proventi da fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>€ 9.336.829</b>	<b>€ 9.595</b>	<b>€ 4.176.654</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 855.060</b>	<b>€ 99.296</b>	<b>€ 14.477.434</b>
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	€ 7.965.609	€ 9.595	€ 4.176.654	€ 0	€ 0	€ 337.697	€ 99.296	€ 12.588.851
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	€ 1.371.220	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 517.363	€ 0	€ 1.888.583
<i>Contributi agli investimenti</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>€ 501.890</b>	<b>€ 6.449.075</b>	<b>€ 32.240</b>	<b>€ 1.274</b>	<b>€ 1.504.776</b>	<b>€ 71.534</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 8.560.789</b>
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	€ 501.885	€ 268.046	€ 0	€ 0	€ 0	€ 900	€ 0	€ 770.831
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	€ 0	€ 5.193.807	€ 0	€ 25	€ 0	€ 27.688	€ 0	€ 5.221.520
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	€ 5	€ 987.222	€ 32.240	€ 1.249	€ 1.504.776	€ 42.946	€ 0	€ 2.568.438

Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 10.489	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.489
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 65	€ 0	€ 0	€ 0	€ 65
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri ricavi e proventi diversi	€ 4.326.403	€ 250.795	€ 157.910	€ 17	€ 171.618	€ 11.069	€ 6.925	€ 4.924.737
<b>TOTALE</b>	<b>€ 43.902.236</b>	<b>€ 6.719.954</b>	<b>€ 4.366.804</b>	<b>€ 1.356</b>	<b>€ 1.676.394</b>	<b>€ 937.663</b>	<b>€ 106.221</b>	<b>€ 57.710.628</b>

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Componenti negativi della gestione	CAPO-GRUPPO (valori rettificati)	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 391.495	€ 4.254.938	€ 480	€ 58	€ 423	€ 8.812	€ 338	€ 4.656.544
Prestazioni di servizi	€ 7.809.292	€ 719.079	€ 4.111.138	€ 370	€ 974.183	€ 116.822	€ 37.036	€ 13.767.920
Utilizzo beni di terzi	€ 562.257	€ 87.249	€ 156.345	€ 39	€ 2.798	€ 979	€ 54	€ 809.721
<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>€ 17.932.935</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 15.174</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 17.948.109</b>
<i>Trasferimenti correnti</i>	<i>€ 17.930.835</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 15.174</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 17.946.009</i>
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	<i>€ 2.100</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 2.100</i>
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
Personale	€ 7.131.550	€ 1.075.211	€ 78.033	€ 538	€ 399.956	€ 145.472	€ 58.383	€ 8.889.143
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>€ 7.865.650</b>	<b>€ 428.843</b>	<b>€ 1.838</b>	<b>€ 212</b>	<b>€ 89.996</b>	<b>€ 215.838</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 8.602.377</b>
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>€ 1.922.890</i>	<i>€ 64.453</i>	<i>€ 1.192</i>	<i>€ 27</i>	<i>€ 10.593</i>	<i>€ 200.454</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 2.199.609</i>
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	<i>€ 5.814.281</i>	<i>€ 348.617</i>	<i>€ 646</i>	<i>€ 184</i>	<i>€ 41.403</i>	<i>€ 15.384</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 6.220.515</i>
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
<i>Svalutazione dei crediti</i>	<i>€ 128.479</i>	<i>€ 15.773</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 1</i>	<i>€ 38.000</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 182.253</i>
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0	-€ 55.755	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 55.755
Accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1	€ 0	€ 72.600	€ 0	€ 72.601
Altri accantonamenti	€ 137.000	€ 7.010	€ 0	€ 0	€ 0	€ 68.405	€ 6.863	€ 219.278
Oneri diversi di gestione	€ 585.020	€ 56.839	€ 8.108	€ 129	€ 182.696	€ 6.936	€ 4.806	€ 844.534
<b>TOTALE</b>	<b>€ 42.415.199</b>	<b>€ 6.573.414</b>	<b>€ 4.355.942</b>	<b>€ 1.347</b>	<b>€ 1.650.052</b>	<b>€ 651.038</b>	<b>€ 107.480</b>	<b>€ 55.754.472</b>

Il risultato della gestione finanziaria è negativo per € 2.158.503, con un miglioramento di € 315.775, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Proventi da partecipazioni	€ 695.193	€ 520.142	€ 175.051
Altri proventi finanziari	€ 4.302	€ 6.121	-€ 1.819
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>€ 699.495</b>	<b>€ 526.263</b>	<b>€ 173.232</b>
Interessi passivi	€ 2.857.521	€ 3.000.498	-€ 142.977

Altri oneri finanziari	€ 477	€ 43	€ 434
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>€ 2.857.998</b>	<b>€ 3.000.541</b>	<b>-€ 142.543</b>
<b>Totale della Macro-classe C</b>	<b>-€ 2.158.503</b>	<b>-€ 2.474.278</b>	<b>€ 315.775</b>

I *proventi finanziari* riportano in confronto con il 2020 una crescita di € 173.232. Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2021 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta. L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli *oneri finanziari*, pari a € 2.857.998, in diminuzione rispetto al 2020 di € 142.543, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento. Il tasso d'interesse medio pagato nel 2021 è stato pari al 3,90%.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione finanziaria:

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Importo	%
Proventi da partecipazioni	€ 695.193	99,38%
Altri proventi finanziari	€ 4.302	0,62%
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>€ 699.495</b>	<b>100,00%</b>
Interessi passivi	€ 2.857.521	99,98%
Altri oneri finanziari	€ 477	0,02%
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>€ 2.857.998</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale della Macro-classe C</b>	<b>-€ 2.158.503</b>	<b>100,00%</b>

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

Proventi e oneri finanziari	CAPO-GRUPPO (valori rettificati)	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
<b>Proventi finanziari</b>								
Proventi da partecipazioni	€ 0	€ 694.973	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 220	€ 695.193
<i>da società controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>da società partecipate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>da altri soggetti</i>	€ 0	€ 694.973	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 220	€ 695.193
Altri proventi finanziari	€ 4	€ 1.984	€ 1.051	€ 0	€ 31	€ 0	€ 1.232	€ 4.302
<b>Totale proventi</b>	<b>€ 4</b>	<b>€ 696.957</b>	<b>€ 1.051</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 31</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.452</b>	<b>€ 699.495</b>
<b>Oneri finanziari</b>								
Interessi passivi	€ 2.830.877	€ 17.213	€ 0	€ 1	€ 9.021	€ 409	€ 0	€ 2.857.521
Altri oneri finanziari	€ 0	€ 426	€ 0	€ 1	€ 0	€ 0	€ 50	€ 477
<b>Totale oneri</b>	<b>€ 2.830.877</b>	<b>€ 17.639</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 2</b>	<b>€ 9.021</b>	<b>€ 409</b>	<b>€ 50</b>	<b>€ 2.857.998</b>
<b>TOTALE</b>	<b>-€ 2.830.873</b>	<b>€ 679.318</b>	<b>€ 1.051</b>	<b>-€ 2</b>	<b>-€ 8.990</b>	<b>-€ 409</b>	<b>€ 1.402</b>	<b>-€ 2.158.503</b>

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a € 191.256, in diminuzione di € 81.136, rispetto l'anno precedente. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	CAPO-GRUPPO (valori rettificati)	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Rivalutazioni	€ 0	€ 265.447	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 265.447
Svalutazioni	€ 74.191	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 74.191
<b>TOTALE</b>	<b>-€ 74.191</b>	<b>€ 265.447</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 191.256</b>

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di € 3.058.976, con un miglioramento rispetto al 2020 di € 482.125.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Proventi da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 2.646.535	€ 3.025.619	-€ 379.084
Plusvalenze patrimoniali	€ 910.934	€ 101.695	€ 809.239
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>€ 3.557.469</b>	<b>€ 3.127.314</b>	<b>€ 430.155</b>
Trasferimenti in conto capitale	€ 16.843	€ 14.900	€ 1.943
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 479.701	€ 519.244	-€ 39.543
Minusvalenze patrimoniali	€ 1.949	€ 2.525	-€ 576
Altri oneri straordinari	€ 0	€ 13.794	-€ 13.794
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>€ 498.493</b>	<b>€ 550.463</b>	<b>-€ 51.970</b>
<b>Totale della Macro-classe E</b>	<b>€ 3.058.976</b>	<b>€ 2.576.851</b>	<b>€ 482.125</b>

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla gestione straordinaria sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Proventi e oneri straordinari	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Proventi straordinari								
Proventi da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 2.596.609	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 49.926	€ 0	€ 2.646.535
Plusvalenze patrimoniali	€ 910.934	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 910.934
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Proventi</b>	<b>€ 3.507.543</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 49.926</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 3.557.469</b>

Oneri straordinari								
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 16.843	€ 0	€ 16.843
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 460.911	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 18.790	€ 0	€ 479.701
Minusvalenze patrimoniali	€ 1.949	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.949
Altri oneri straordinari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Oneri</b>	<b>€ 462.860</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 35.633</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 498.493</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.044.683</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 14.293</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 3.058.976</b>

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione straordinaria:

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Importo	%
Proventi da permessi di costruire	€ 0	0,00%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 2.646.535	74,39%
Plusvalenze patrimoniali	€ 910.934	25,61%
Altri proventi straordinari	€ 0	0,00%
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>€ 3.557.469</b>	<b>100,00%</b>
Trasferimenti in conto capitale	€ 16.843	3,38%
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 479.701	96,23%
Minusvalenze patrimoniali	€ 1.949	0,39%
Altri oneri straordinari	€ 0	0,00%
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>€ 498.493</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale della Macro-classe E</b>	<b>€ 3.058.976</b>	<b>100,00%</b>

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 520.069, superiore di € 22.347 rispetto al 2020. La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
<b>TOTALE</b>	<b>€ 430.000</b>	<b>€ 67.657</b>	<b>€ 913</b>	<b>-€ 2</b>	<b>€ 7.431</b>	<b>€ 10.645</b>	<b>€ 3.425</b>	<b>€ 520.069</b>

### 3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2021

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2021. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che La Provincia di Ravenna e gli organismi del perimetro di consolidamento 2021 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Provincia di Ravenna e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 3.615.984	€ 3.788.287	€ 7.404.271
Immobilizzazioni materiali	€ 183.138.089	€ 14.715.393	€ 197.853.482
Immobilizzazioni finanziarie	€ 37.376.970	-€ 12.833.267	€ 24.543.703
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 224.131.043</b>	<b>€ 5.670.413</b>	<b>€ 229.801.456</b>
Rimanenze	€ 0	€ 1.097.992	€ 1.097.992
Crediti	€ 19.950.134	€ 3.487.162	€ 23.437.296
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 143.441	€ 143.441
Disponibilità liquide	€ 61.494.035	€ 2.534.295	€ 64.028.330
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 81.444.169</b>	<b>€ 7.262.890</b>	<b>€ 88.707.059</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 78.745</b>	<b>€ 78.745</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 305.575.212</b>	<b>€ 13.012.048</b>	<b>€ 318.587.260</b>
Patrimonio netto*	€ 144.820.451	€ 3.050.424	€ 147.870.875
<i>di cui riserva di consolidamento</i>			<i>€ 1.002.169</i>
Fondi per rischi ed oneri	€ 1.823.000	€ 377.806	€ 2.200.806
TFR	€ 0	€ 376.291	€ 376.291
Debiti	€ 112.410.199	€ 7.169.810	€ 119.580.009
Ratei e risconti passivi	€ 46.521.562	€ 2.037.717	€ 48.559.279
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 305.575.212</b>	<b>€ 13.012.048</b>	<b>€ 318.587.260</b>

\*Si rappresenta nella seguente tabella l'impatto dei valori consolidati sul Patrimonio Netto della Capogruppo (Provincia di Ravenna):

Variazione del risultato di esercizio:	€ 461.686
Totale delle riserve di consolidamento:	€ 1.002.169
Totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi:	€ 1.644.818
Altre rettifiche <sup>3</sup> :	-€ 58.249
<b>Totale incremento Patrimonio Netto a seguito del consolidamento</b>	<b>€ 3.050.424</b>

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

<sup>3</sup> Le altre rettifiche sono relative al consolidamento delle Rivalutazioni delle partecipazioni della Capogruppo (Provincia di Ravenna) in Ravenna Holding S.p.A (per euro 32.330,00), AMR (per euro 12.396,00), Lepida S.c.p.A (per euro 1,00) e Acer (per euro 13.522,00). Vedi colonna E della tabella "Differenze da annullamento" pag. 53 della Nota Integrativa

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato	%
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 7.404.271	2,32%
Immobilizzazioni materiali	€ 197.853.482	62,10%
Immobilizzazioni finanziarie	€ 24.543.703	7,70%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 229.801.456</b>	<b>72,13%</b>
Rimanenze	€ 1.097.992	0,34%
Crediti	€ 23.437.296	7,36%
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 143.441	0,05%
Disponibilità liquide	€ 64.028.330	20,10%
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 88.707.059</b>	<b>27,84%</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 78.745</b>	<b>0,02%</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 318.587.260</b>	<b>100,00%</b>
Patrimonio netto	€ 147.870.875	46,41%
Fondi per rischi ed oneri	€ 2.200.806	0,69%
TFR	€ 376.291	0,12%
Debiti	€ 119.580.009	37,53%
Ratei e risconti passivi	€ 48.559.279	15,24%
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 318.587.260</b>	<b>100,00%</b>

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 è pari a € 318.587.260, di cui € 229.801.456 per immobilizzazioni, € 88.707.059 di capitale circolante e € 78.745 di ratei e risconti attivi.

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 7.404.271	€ 7.481.144	-€ 76.873
Immobilizzazioni materiali	€ 197.853.482	€ 201.680.387	-€ 3.826.905
Immobilizzazioni finanziarie	€ 24.543.703	€ 23.347.264	€ 1.196.439
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 229.801.456</b>	<b>€ 232.508.795</b>	<b>-€ 2.707.339</b>
Rimanenze	€ 1.097.992	€ 1.031.682	€ 66.310
Crediti	€ 23.437.296	€ 27.550.851	-€ 4.113.555
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 143.441	€ 179.394	-€ 35.953
Disponibilità liquide	€ 64.028.330	€ 48.654.395	€ 15.373.935
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 88.707.059</b>	<b>€ 77.416.322</b>	<b>€ 11.290.737</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 78.745</b>	<b>€ 77.300</b>	<b>€ 1.445</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 318.587.260</b>	<b>€ 310.002.417</b>	<b>€ 8.584.843</b>
Patrimonio netto	€ 147.870.875	€ 143.813.905	€ 4.056.970
Fondi per rischi ed oneri	€ 2.200.806	€ 1.918.347	€ 282.459
TFR	€ 376.291	€ 369.223	€ 7.068
Debiti	€ 119.580.009	€ 129.811.676	-€ 10.231.667
Ratei e risconti passivi	€ 48.559.279	€ 34.089.266	€ 14.470.013
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 318.587.260</b>	<b>€ 310.002.417</b>	<b>€ 8.584.843</b>

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2020, il capitale investito in immobilizzazioni segna una diminuzione di € 2.707.339.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 7.404.271 e sono così articolate:

Immobilizzazioni immateriali	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Costi di impianto e di ampliamento	€ 0	€ 0	€ 0
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 7.461	€ 11.191	-€ 3.730
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 55.457	€ 45.800	€ 9.657
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 7.383	€ 5.678	€ 1.705
Avviamento	€ 5	€ 7	-€ 2
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 1.111.274	€ 808.996	€ 302.278
Altre	€ 6.222.691	€ 6.609.472	-€ 386.781
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 7.404.271</b>	<b>€ 7.481.144</b>	<b>-€ 76.873</b>

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 197.853.482, di cui € 103.512.432 in beni demaniali indisponibili e € 94.341.050 in altre immobilizzazioni materiali, con un decremento complessivo di € 3.826.905. rispetto al 2020.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Beni demaniali	€ 103.512.432	€ 103.792.898	-€ 280.466
Altre immobilizzazioni materiali	€ 57.658.859	€ 58.485.829	-€ 826.970
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 36.682.191	€ 39.401.660	-€ 2.719.469
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 197.853.482</b>	<b>€ 201.680.387</b>	<b>-€ 3.826.905</b>

A livello di dettaglio, la diminuzione è da ricondurre ai beni demaniali (-€ 280.466), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (-€ 826.970), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (-€ 2.719.469) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di € 14.715.393.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazioni e Casa Oriani	TOTALE
Beni demaniali	€ 103.284.846	€ 227.586	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 103.512.432
* Terreni	€ 2.317.466	€ 163.022	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.480.488
* Fabbricati	€ 6.239.448	€ 64.564	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.304.012
* Infrastrutture	€ 94.727.932	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 94.727.932
* Altri beni demaniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 43.192.280	€ 12.741.129	€ 1.724	€ 1.040	€ 454.548	€ 195.380	€ 1.072.758	€ 57.658.859
* Terreni	€ 12.246.888	€ 725.306	€ 0	€ 0	€ 14.274	€ 51.463	€ 194.506	€ 13.232.437
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Fabbricati	€ 29.311.405	€ 1.220.570	€ 0	€ 0	€ 311.389	€ 21.772	€ 402.846	€ 31.267.982
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Impianti e macchinari	€ 71.402	€ 10.712.669	€ 14	€ 853	€ 0	€ 17.434	€ 822	€ 10.803.194
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Attrezzature industriali e commerciali	€ 643.867	€ 51.430	€ 0	€ 1	€ 3.142	€ 77.382	€ 6.805	€ 782.627
* Mezzi di trasporto	€ 278.954	€ 7.555	€ 0	€ 0	€ 0	€ 24.228	€ 0	€ 310.737
* Macchine per ufficio e hardware	€ 66.684	€ 17.194	€ 1.623	€ 0	€ 0	€ 1.396	€ 7.608	€ 94.505
* Mobili e arredi	€ 306.614	€ 4.736	€ 87	€ 0	€ 3.044	€ 769	€ 142.876	€ 458.126
* Infrastrutture	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri beni materiali	€ 266.466	€ 1.669	€ 0	€ 186	€ 122.699	€ 936	€ 317.295	€ 709.251
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 36.660.963	€ 12.107	€ 0	€ 0	€ 9.121	€ 0	€ 0	€ 36.682.191
<b>TOTALE</b>	<b>€ 183.138.089</b>	<b>€ 12.980.822</b>	<b>€ 1.724</b>	<b>€ 1.040</b>	<b>€ 463.669</b>	<b>€ 195.380</b>	<b>€ 1.072.758</b>	<b>€ 197.853.482</b>

Il capitale investito in partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine ammonta a € 24.543.703, e segna un incremento di € 1.196.439 rispetto al 2020.

Immobilizzazioni finanziarie	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
<b>Partecipazioni in</b>	<b>€ 24.457.998</b>	<b>€ 23.080.373</b>	<b>€ 1.377.625</b>
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 12.098.909	€ 12.122.806	-€ 23.897
<i>altri soggetti</i>	€ 12.359.089	€ 10.957.567	€ 1.401.522

<b>Crediti verso</b>	<b>€ 85.705</b>	<b>€ 266.891</b>	<b>-€ 181.186</b>
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	€ 83.313	€ 264.499	-€ 181.186
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>altri soggetti</i>	€ 2.392	€ 2.392	€ 0
<b>Altri titoli</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 24.543.703</b>	<b>€ 23.347.264</b>	<b>€ 1.196.439</b>

I crediti finanziari a lungo termine ammontano ad € 85.705, in contrazione di € 181.186 rispetto al 2020, ed è rappresentata prevalentemente da crediti derivanti dalla gestione del bilancio dei soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento.

In particolare, si registra un aumento del valore delle partecipazioni per € 1.377.625, da ricondurre alle partecipazioni in imprese partecipate per -€ 23.897 a alle partecipazioni in altri soggetti per € 1.401.522.

Si presenta la composizione delle partecipazioni della Capogruppo Provincia di Ravenna in soggetti non appartenenti al perimetro di consolidamento come da valori riportati nello Stato patrimoniale consolidato:

<b>Soggetto partecipante</b>	<b>Soggetto partecipato</b>	<b>Valore della partecipazione indicato nel bilancio consolidato</b>
Provincia di Ravenna	STEPRA Soc. Cons. a r.l. - in Fallimento	0,00
Provincia di Ravenna	PARCO DELLA SALINA DI CERVIA S.r.l.	133.326,54
Provincia di Ravenna	L'ALTRA ROMAGNA Soc. Cons. a r.l. (GAL - Gruppo Azione Locale)	6.433,31
Provincia di Ravenna	DELTA 2000 - Società Consortile a r.l. (GAL - Gruppo Azione Locale)	13.661,25
Provincia di Ravenna	AERADRIA S.p.a. in Fallimento	0,00
Provincia di Ravenna	CE.P.I.M. Centro Padano Interscambio Merci S.p.a	14.906,65
Provincia di Ravenna	Fondazione Teatro Rossini	42.138,37
Provincia di Ravenna	Fondazione M.I.C. - Museo Int.le delle Ceramiche di Faenza	163.266,37
Provincia di Ravenna	Fondazione Istituto sui Trasporti e la Logistica	44.362,90
Provincia di Ravenna	Fondazione Parco Archeologico di Classe - Ravenna Antica	1.631.604,75
Provincia di Ravenna	Fondazione Flaminia	26.075,01
Provincia di Ravenna	Fondazione Dopo di Noi	7.974,67
Provincia di Ravenna	Fondazione Ravenna Manifestazioni	6.074,80
Provincia di Ravenna	Ente di Gestione per i parchi e la biodiversità - Romagna	251.699,90
Provincia di Ravenna	Destinazione Turistica Romagna	0,00
Provincia di Ravenna	ATERSIR - Agenzia territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.341.524,53</b>

**L'attivo circolante**, pari a € 88.707.059, è superiore di € 7.262.890 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Provincia di Ravenna e segna un incremento rispetto al Bilancio Consolidato 2020 (€ 11.290.737).

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Rimanenze	€ 1.097.992	€ 1.031.682	€ 66.310
Crediti	€ 23.437.296	€ 27.550.851	-€ 4.113.555
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 143.441	€ 179.394	-€ 35.953
Disponibilità liquide	€ 64.028.330	€ 48.654.395	€ 15.373.935
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 88.707.059</b>	<b>€ 77.416.322</b>	<b>€ 11.290.737</b>

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Rimanenze	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
<b>TOTALE</b>	€ 0	€ 1.097.910	€ 0	€ 82	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.097.992

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in diminuzione di € 3.646.148 rispetto l'anno precedente;
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, inferiori rispetto il 2020 per € 97.137;
- ai crediti verso clienti ed utenti (in salita di € 161.819 rispetto l'anno precedente);
- agli altri crediti, in diminuzione di € 532.089.

Crediti	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Crediti di natura tributaria	€ 847.840	€ 4.493.988	-€ 3.646.148
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 18.240.234	€ 18.337.371	-€ 97.137
Verso clienti ed utenti	€ 2.963.440	€ 2.801.621	€ 161.819
Altri Crediti	€ 1.385.782	€ 1.917.871	-€ 532.089
<b>Totale Crediti</b>	<b>€ 23.437.296</b>	<b>€ 27.550.851</b>	<b>-€ 4.113.555</b>

Lo stock delle crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Provincia di Ravenna di € 3.487.162.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

Crediti	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Crediti di natura tributaria	€ 847.840	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 847.840
* Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri crediti da tributi	€ 847.840	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 847.840
* Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 17.678.414	€ 182.933	€ 0	€ 0	€ 0	€ 378.887	€ 0	€ 18.240.234
* verso amministrazioni pubbliche (tit ii)	€ 17.678.414	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 365.834	€ 0	€ 18.044.248
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 0	€ 11.050	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 11.050
* verso altri soggetti	€ 0	€ 171.883	€ 0	€ 0	€ 0	€ 13.053	€ 0	€ 184.936
Verso clienti ed utenti	€ 879.523	€ 1.176.148	€ 290.682	€ 634	€ 600.082	€ 16.371	€ 0	€ 2.963.440
Altri Crediti	€ 544.357	€ 109.030	€ 165.159	€ 45	€ 515.116	€ 9.783	€ 42.292	€ 1.385.782
* verso l'erario	€ 4.269	€ 11.089	€ 34.980	€ 37	€ 9.249	€ 192	€ 0	€ 59.816
* per attività svolta per c/ terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* altri	€ 540.088	€ 97.941	€ 130.179	€ 8	€ 505.867	€ 9.591	€ 42.292	€ 1.325.966
<b>TOTALE</b>	<b>€ 19.950.134</b>	<b>€ 1.468.111</b>	<b>€ 455.841</b>	<b>€ 679</b>	<b>€ 1.115.198</b>	<b>€ 405.041</b>	<b>€ 42.292</b>	<b>€ 23.437.296</b>

Le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi ammontano a complessivi € 143.441. Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri titoli	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 143.441	€ 143.441
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 143.441</b>	<b>€ 143.441</b>

Le disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili ammontano a complessivi € 64.028.330, in aumento rispetto al 2020 di € 15.373.935. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 2.534.295.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Conto di tesoreria	€ 56.894.403	€ 41.125.255	€ 15.769.148
Altri depositi bancari e postali	€ 7.124.903	€ 7.520.643	-€ 395.740
Denaro e valori in cassa	€ 9.024	€ 8.497	€ 527
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>€ 64.028.330</b>	<b>€ 48.654.395</b>	<b>€ 15.373.935</b>

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Conto di tesoreria	€ 56.420.693	€ 0	€ 0	€ 0	€ 363.687	€ 110.023	€ 0	€ 56.894.403
* Istituto tesoriere	€ 56.420.693	€ 0	€ 0	€ 0	€ 363.687	€ 110.023	€ 0	€ 56.894.403
* presso Banca d'Italia	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri depositi bancari e postali	€ 5.073.342	€ 1.391.178	€ 548.311	€ 259	€ 54.651	€ 607	€ 56.555	€ 7.124.903
Denaro e valori in cassa	€ 0	€ 7.840	€ 9	€ 0	€ 1.102	€ 0	€ 73	€ 9.024
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 61.494.035</b>	<b>€ 1.399.018</b>	<b>€ 548.320</b>	<b>€ 259</b>	<b>€ 419.440</b>	<b>€ 110.630</b>	<b>€ 56.628</b>	<b>€ 64.028.330</b>

Si osserva che il capitale circolante di € 88.707.059 ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a € 46.339.181.

I **ratei attivi** sono pari a € 6.195 mentre i **risconti attivi** ammontano a € 72.550. Il totale dei **Ratei e risconti attivi** mostra un aumento di € 1.445 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2020.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

Ratei e risconti attivi	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Ratei Attivi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.150	€ 0	€ 45	€ 6.195
Risconti Attivi	€ 0	€ 13.567	€ 1.631	€ 31	€ 53.192	€ 1.306	€ 2.823	€ 72.550
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 13.567</b>	<b>€ 1.631</b>	<b>€ 31</b>	<b>€ 59.342</b>	<b>€ 1.306</b>	<b>€ 2.868</b>	<b>€ 78.745</b>

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 è pari a € 318.587.260, di cui € 147.870.875 a titolo di Patrimonio Netto, € 2.200.806 di Fondi per Rischi ed Oneri, € 376.291 per Trattamento di Fine Rapporto, € 119.580.009 a titolo di Debito e € 48.559.279 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Il raffronto delle voci di **Patrimonio Netto** rispetto al Bilancio consolidato 2020 è il seguente:

<b>Patrimonio netto</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Fondo di dotazione	€ 5.429.195	€ 4.566.624	€ 862.571
Riserve	€ 146.841.553	€ 145.603.856	€ 1.237.697
da capitale	€ 0	€ 0	€ 0
da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	<i>€ 143.334.276</i>	<i>€ 144.196.847</i>	<i>-€ 862.571</i>
<i>altre riserve indisponibili</i>	<i>€ 3.507.277</i>	<i>€ 1.407.009</i>	<i>€ 2.100.268</i>
<i>altre riserve disponibili</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
Risultato economico dell'esercizio	€ 2.483.446	€ 5.742.109	-€ 3.258.663
Risultati economici di esercizi precedenti	-€ 8.572.507	-€ 13.755.393	€ 5.182.886
Riserve negative per beni indisponibili	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>€ 146.181.687</b>	<b>€ 142.157.196</b>	<b>€ 4.024.491</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 1.644.818	€ 1.628.822	€ 15.996
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	€ 44.370	€ 27.887	€ 16.483
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>€ 1.689.188</b>	<b>€ 1.656.709</b>	<b>€ 32.479</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>€ 147.870.875</b>	<b>€ 143.813.905</b>	<b>€ 4.056.970</b>

Al netto della quota di pertinenza di terzi il patrimonio netto di € 146.181.687 segna un aumento di € 4.024.491 rispetto al Bilancio Consolidato 2020 ed un incremento di € 1.361.236 rispetto al corrispondente valore del Rendiconto dell'Ente capogruppo. La variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente alla dinamica delle poste di Stato Patrimoniale dell'ente capogruppo. L'apporto fornito al Patrimonio Netto di gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento (compresa la quota di pertinenza dei terzi) è di € 3.050.424. L'attivo immobilizzato è finanziato per il 64,35% con mezzi propri (61,85% nel 2020).

Si rappresenta il prospetto di raccordo del patrimonio netto del bilancio d'esercizio dell'Ente capogruppo al 31 dicembre 2021 con quello consolidato:

RACCORDO PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO														
			Quota patrimoni netti delle partecipate (considerando le relative rettifiche di preconsolidamento)											
A) PATRIMONIO NETTO	Bilancio Capogruppo	Rettifiche di pre-consolidamento	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	Bilancio somma	Rettifiche differenza consolidamento per annullamento partecipazione	Rettifiche per operazioni di elisione	Attribuzione Fondi e Riserve di pertinenza di terzi + Risultati di terzi	Consolidato del gruppo	Valori consolidati
% di possesso complessiva			7,01%	6,20%	0,001991 %	20,00%	20,00%	25,00%						
Fondo di dotazione	5.429.195 €	0 €	29.221.349 €	6.200 €	1.391 €	45.984 €	180.428 €	1.111.220 €	35.995.767 €	-30.566.572 €	0 €	0 €	5.429.195 €	5.429.195 €
Riserve	146.899.802 €	0 €	4.286.528 €	200.918 €	68 €	498.759 €	11.631 €	171.797 €	152.069.503 €	-5.169.701 €	-58.249 €	0 €	146.841.553 €	146.841.553 €
b da capitale	0 €	0 €	4.286.528 €	200.918 €	0 €	498.759 €	0 €	171.797 €	5.158.002 €	-5.158.002 €	0 €	0 €	0 €	0 €
c da permessi di costruire	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
d per beni demaniali e patrimoniali indisponibili	143.334.276 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	143.334.276 €	0 €	0 €	0 €	143.334.276 €	143.334.276 €
e altre riserve indisponibili	3.565.526 €	0 €	0 €	0 €	3 €	0 €	11.631 €	0 €	3.577.160 €	-11.634 €	-58.249 €	0 €	3.507.277 €	3.507.277 €
f altre riserve disponibili	0 €	0 €	0 €	0 €	65 €	0 €	0 €	0 €	65 €	-65 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Risultato economico dell'esercizio	2.066.130 €	0 €	1.004.113 €	9.907 €	11 €	9.090 €	300.714 €	468 €	3.390.433 €	-1.324.303 €	417.784 €	-468 €	2.483.446 €	2.483.446 €
Risultati economici di esercizi precedenti	-9.574.676 €	0 €	-16 €	1.316 €	0 €	0 €	590.203 €	0 €	-8.983.173 €	-591.503 €	2.285.186 €	-1.283.017 €	-8.572.507 €	-8.572.507 €
Riserve negative per beni indisponibili	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>144.820.451 €</b>	<b>0 €</b>	<b>34.511.974 €</b>	<b>218.341 €</b>	<b>1.470 €</b>	<b>553.833 €</b>	<b>1.082.976 €</b>	<b>1.283.485 €</b>	<b>182.472.530 €</b>	<b>-37.652.079 €</b>	<b>2.644.721 €</b>	<b>-1.283.485 €</b>	<b>146.181.687 €</b>	<b>146.181.687 €</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0 €	0 €	361.801 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	361.801 €	-361.801 €	361.801 €	1.283.017 €	1.644.818 €	1.644.818 €
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0 €	0 €	43.902 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	43.902 €	-43.902 €	43.902 €	468 €	44.370 €	44.370 €
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>405.703 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>405.703 €</b>	<b>-405.703 €</b>	<b>405.703 €</b>	<b>1.283.485 €</b>	<b>1.689.188 €</b>	<b>1.689.188 €</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>144.820.451 €</b>	<b>0 €</b>	<b>34.917.677 €</b>	<b>218.341 €</b>	<b>1.470 €</b>	<b>553.833 €</b>	<b>1.082.976 €</b>	<b>1.283.485 €</b>	<b>182.878.233 €</b>	<b>-38.057.782 €</b>	<b>3.050.424 €</b>	<b>0 €</b>	<b>147.870.875 €</b>	<b>147.870.875 €</b>

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2021, che hanno un valore di € 2.200.806, sono così articolati:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
per trattamento di quiescenza	€ 12.907	€ 12.907	€ 1.698
per imposte	€ 7.098	€ 7.098	-€ 307
altri	€ 2.180.801	€ 2.180.801	€ 281.068
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Fondo per rischi e oneri</b>	<b>€ 2.200.806</b>	<b>€ 2.200.806</b>	<b>€ 282.459</b>

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 12.907	€ 0	€ 0	€ 12.907
per imposte	€ 0	€ 7.098	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 7.098
Altri	€ 1.823.000	€ 163.746	€ 42.280	€ 8	€ 3.173	€ 148.405	€ 189	€ 2.180.801
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.823.000</b>	<b>€ 170.844</b>	<b>€ 42.280</b>	<b>€ 8</b>	<b>€ 16.080</b>	<b>€ 148.405</b>	<b>€ 189</b>	<b>€ 2.200.806</b>

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2021 ammonta ad un valore pari a € 376.291, aumento di € 7.068 rispetto all'anno precedente. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2021 a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro. Non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5/12/2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 150.036</b>	<b>€ 19.924</b>	<b>€ 52</b>	<b>€ 186.167</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 20.112</b>	<b>€ 376.291</b>

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a € 119.580.009; registrano un incremento di € 7.169.810 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo. Per i debiti totali si evidenzia una diminuzione rispetto al Bilancio Consolidato 2020 di € 10.231.667. Si tratta di Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per € 73.240.828 e Debiti di funzionamento per € 46.339.181.

Debiti	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
Debiti da finanziamento	€ 73.240.828	€ 78.382.821	-€ 5.141.993
Debiti verso fornitori	€ 14.628.260	€ 20.950.085	-€ 6.321.825
Acconti	€ 17	€ 26	-€ 9
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 26.805.111	€ 25.795.738	€ 1.009.373
Altri debiti	€ 4.905.793	€ 4.683.006	€ 222.787
<b>Totale Debiti</b>	<b>€ 119.580.009</b>	<b>€ 129.811.676</b>	<b>-€ 10.231.667</b>

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Debiti da finanziamento	€ 68.851.555	€ 4.091.182	€ 0	€ 26	€ 297.894	€ 171	€ 0	€ 73.240.828
* prestiti obbligazionari	€ 18.403.120	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 18.403.120
* v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 21	€ 0	€ 0	€ 0	€ 21
* verso banche e tesoriere	€ 0	€ 2.750.137	€ 0	€ 0	€ 297.894	€ 171	€ 0	€ 3.048.202
* verso altri finanziatori	€ 50.448.435	€ 1.341.045	€ 0	€ 5	€ 0	€ 0	€ 0	€ 51.789.485
Debiti verso fornitori	€ 13.472.983	€ 1	€ 688.850	€ 322	€ 265.286	€ 190.748	€ 10.070	€ 14.628.260
Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 17	€ 0	€ 0	€ 0	€ 17
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 26.556.604	€ 231.014	€ 0	€ 0	€ 0	€ 17.493	€ 0	€ 26.805.111
* enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* altre amministrazioni pubbliche	€ 26.449.150	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 16.519	€ 0	€ 26.465.669
* imprese controllate	€ 0	€ 17.148	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 17.148
* imprese partecipate	€ 0	€ 213.866	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 213.866
* altri soggetti	€ 107.454	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 974	€ 0	€ 108.428
Altri debiti	€ 3.520.451	€ 306.135	€ 50.481	€ 154	€ 920.163	€ 99.243	€ 9.166	€ 4.905.793
* tributari	€ 446.463	€ 59.925	€ 3.253	€ 43	€ 28.042	€ 6.091	€ 2.942	€ 546.759
* verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 461.172	€ 72.146	€ 4.384	€ 38	€ 12.385	€ 5.234	€ 2.326	€ 557.685
* per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* altri	€ 2.612.816	€ 174.064	€ 42.844	€ 73	€ 879.736	€ 87.918	€ 3.898	€ 3.801.349
<b>TOTALE</b>	<b>€ 112.401.593</b>	<b>€ 4.628.332</b>	<b>€ 739.331</b>	<b>€ 519</b>	<b>€ 1.483.343</b>	<b>€ 307.655</b>	<b>€ 19.236</b>	<b>€ 119.580.009</b>

I **Debiti da finanziamento** sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti. L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a € 7.169.810.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2020 l'indebitamento finanziario segna un decremento di € 5.141.993.

I **Debiti verso fornitori** esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 14.628.260 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati. Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a € 6.321.825.

Il dettaglio dei **Ratei e Risconti passivi** e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2021	Bilancio consolidato 2020	Differenza
<b>Ratei passivi</b>	<b>€ 238.503</b>	<b>€ 232.322</b>	<b>€ 6.181</b>
<b>Risconti passivi</b>	<b>€ 48.320.776</b>	<b>€ 33.856.944</b>	<b>€ 14.463.832</b>
* Contributi agli investimenti	€ 46.193.742	€ 33.840.928	€ 12.352.814
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 45.998.048	€ 33.623.385	€ 12.374.663
° da altri soggetti	€ 195.694	€ 217.543	<b>-€ 21.849</b>
* Concessioni pluriennali	€ 156.722	€ 0	€ 156.722
* Altri risconti passivi	€ 1.970.312	€ 16.016	€ 1.954.296
<b>Totale Ratei e risconti passivi</b>	<b>€ 48.559.279</b>	<b>€ 34.089.266</b>	<b>€ 14.470.013</b>

I Ratei passivi sono pari a € 238.503, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi € 48.320.776.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 46.193.742.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
<b>Ratei passivi</b>	<b>€ 235.440</b>	<b>€ 1.601</b>	<b>€ 104</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.358</b>	<b>€ 238.503</b>
<b>Risconti passivi</b>	<b>€ 46.286.122</b>	<b>€ 206.845</b>	<b>€ 234</b>	<b>€ 78</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.825.145</b>	<b>€ 2.352</b>	<b>€ 48.320.776</b>
* Contributi agli investimenti	€ 44.336.122	€ 33.022	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.824.598	€ 0	€ 46.193.742
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 44.147.581	€ 33.022	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.817.445	€ 0	€ 45.998.048
° da altri soggetti	€ 188.541	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 7.153	€ 0	€ 195.694
* Concessioni pluriennali	€ 0	€ 156.722	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 156.722
* Altri risconti passivi	€ 1.950.000	€ 17.101	€ 234	€ 78	€ 0	€ 547	€ 2.352	€ 1.970.312
<b>TOTALE</b>	<b>€ 46.521.562</b>	<b>€ 208.446</b>	<b>€ 338</b>	<b>€ 78</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.825.145</b>	<b>€ 3.710</b>	<b>€ 48.559.279</b>

#### **4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2021**

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Nel 2021, la diffusione pandemica del Covid 19 (di seguito "Coronavirus") continua ad impattare l'attività economica in Italia, oltre che l'attività economica mondiale.

L'Ente capogruppo e le società del Gruppo hanno via via aggiornato la valutazione degli effetti di tale pandemia sulla propria attività al fine di garantire la salute dei propri dipendenti, nonché della cittadinanza servita. Quindi hanno adottato misure per la riduzione del rischio di contagio nel rispetto delle linee guida emanate dal Governo italiano.

Le misure consistono nell'adozione di procedure atte al contenimento del rischio di contagio durante l'attività aziendale, alla fornitura di dpi per i propri dipendenti, alla fornitura di disinfettanti e al rafforzamento della pulizia e sanificazione degli uffici e mezzi, riduzione degli accessi agli uffici sia dei terzi che del personale utilizzando call e video conference e l'applicazione estesa del lavoro agile.

#### **5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato**

A causa delle varianti del virus Covid-19 manifestatesi nei primi mesi del 2022 si è purtroppo verificata una ennesima ondata della pandemia all'interno del territorio ove opera il Gruppo che, fin dall'inizio dell'emergenza, si prefigge l'obiettivo di continuare a gestire la situazione in modo proattivo sotto differenti aspetti. Si valutano i potenziali impatti dell'emergenza Covid-19 sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica. A riguardo, in considerazione della continua evoluzione dell'emergenza sanitaria, dei suoi effetti e dei relativi provvedimenti di volta in volta assunti dal Governo, gli organi decisori dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento continueranno a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

I principali fenomeni che possono avere ulteriori impatti economici negativi sui bilanci dei soggetti del Gruppo sono costituiti da:

- contrazione dei ricavi per la diminuzione della domanda;
- difficoltà di recupero dei crediti vantati nei confronti di imprese più fragili o appartenenti a settori a rischio;
- difficoltà a realizzare il business a seguito dell'interruzione della produzione della catena di fornitura, per indisponibilità del personale e/o per chiusura di punti vendita;
- difficoltà nella raccolta di finanziamenti;
- impatti sui prezzi delle commodity.

Ancorché l'emergenza sanitaria abbia determinato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro intera portata, il Gruppo Provincia

di Ravenna può monitorare gli elementi necessari per effettuare una previsione, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sulla redditività del Gruppo, sulla sua situazione finanziaria oltre che sui possibili effetti sul valore dei propri asset patrimoniali.

Il fatto di rilievo più significativo avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio 2021 è sicuramente il conflitto Ucraino-Russo che a causa delle sanzioni da parte degli stati dell'Unione Europea (tra cui l'Italia) ed altri Stati sta avendo gravi ripercussioni sull'economia globale ed in particolare sui prezzi relativi all'importazione di risorse energetiche per la maggior parte provenienti dalla Russia. Lo scontro, pur coinvolgendo ad oggi solo due paesi, rende ancor più instabile il mercato europeo che si trova ad affrontare difficoltà nell'approvvigionamento di risorse energetiche, in particolare i combustibili e gas, oltre che all'impennata del loro costo. Tali criticità avranno naturali ripercussioni su tutto il sistema economico nazionale ed internazionale. Si possono stimare impatti severi sulla redditività dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti del perimetro più esposti al calo delle entrate e dei ricavi connessi a servizi connessi ad attività e consumi direttamente condizionati dalle conseguenze del conflitto in Ucraina e anche dal perdurare dell'emergenza Covid-19 e dalle disposizioni assunte per farvi fronte.

### **Ravenna Holding**

Si rileva che in data 14/04/2022 Ravenna Holding ha acquistato n. 40.954 azioni proprie di SAPIR S.p.A. dalla società stessa. La percentuale di partecipazione è così passata dal 29,29% al 29,45%.

### **AMR**

Il conflitto Ucraino-Russo ha influito pesantemente sui rincari dei prezzi di carburante ed elettricità che già prima del conflitto avevano visto un vertiginoso aumento, fattori produttivi presenti in ogni processo produttivo ed in particolare nel settore di AMR. A seguito di ciò sono pervenute richieste da parte dei gestori di servizio, da ATG, prot. AMR n. 1519/22, da Mete prot. AMR n. 1414/22 e da CO.E.R.BUS (socio di Mete e subaffidatario nei contratti affidati ad ATG) con le quali ci viene comunicata la insostenibilità dell'aumento dei costi che sta portando le aziende ad effettuare il servizio in condizioni di perdite economiche significative e la richiesta di valutare un adeguamento straordinario del corrispettivo chilometrico. Si ritiene comunque non sussistano rischi potenziali in merito alla continuità aziendale.

### **ACER**

Le ripercussioni del conflitto Ucraino-Russo nella realtà di Acer si potranno avere sia sui costi per spese per utenze degli assegnatari sia sui costi delle manutenzioni per difficoltà di approvvigionamento.

### **Lepida**

Nel mese di marzo a seguito del conflitto in Ucraina è stato aumentato il livello di allerta relativo al rischio di attacchi informatici.

# NOTA INTEGRATIVA

## 1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*”, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”, approvato nel dicembre 2016 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
  1. gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
  2. gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

La Provincia di Ravenna è tenuta a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2021. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

## 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Ravenna

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2017. Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, [https://www.rgs.mef.gov.it/Documenti/VERSIONE-I/e-GOVERNME1/ARCONET/SchemidiBilancio/All\\_11-BILANCIO\\_CONSOLIDATO-2023-2022-2021.xls](https://www.rgs.mef.gov.it/Documenti/VERSIONE-I/e-GOVERNME1/ARCONET/SchemidiBilancio/All_11-BILANCIO_CONSOLIDATO-2023-2022-2021.xls) nella versione aggiornata al DM 1 settembre 2021.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Ravenna ha preso avvio dall'Atto del Presidente n. 44 del 15/04/2022 in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, in ossequio ai dettami del Principio contabile applicato Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 (con particolare riferimento al paragrafo 3.2 lettera c), con nota Prot. 11376 del 21/04/2022 e nota Prot. 18805 del 30/06/2022, è stata trasmessa, a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di

consolidamento, formale comunicazione della loro inclusione nel perimetro di consolidamento (allegando l'Atto del Presidente n. 44/2022), le direttive e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2021, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (fra cui si citano crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Le suddette direttive e linee guida forniscono, in presenza di società da consolidare che già elaborano a loro volta un bilancio consolidato, chiari indirizzi che le stesse sono tenute a seguire sia in merito ai criteri di valutazione di bilancio da assumere, sia in merito loro alle modalità di consolidamento in accordo alla disciplina civilista eventualmente seguita da tali soggetti nella elaborazione di tali bilanci.

L'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile entro i termini di legge da parte dei propri componenti del gruppo. I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

### 3. La composizione del Gruppo Provincia di Ravenna

Il termine "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica e il Perimetro di Consolidamento sono stati determinati con Atto del Presidente n. 44 del 15/04/2022. Il Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Ravenna è il seguente:

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA					
Organismo partecipato	Sede Capitale sociale/Fondo di dotazione Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta direttamente	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
<b>Società partecipate</b>					
<b>Ravenna Holding S.p.A.</b> <sup>4</sup>	Via Trieste, 90/A – CS: € 416.852.338 i.v. C.F./P.IVA: 02210130395	7,01%	7,01%	7,01%	5. Incluso
<b>AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.</b>	Piazza Leonardo Sciascia 111, Cesena (FC), 47522 – CS: € 100.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02143780399	6,20%	6,20%	6,20%	5. Incluso
<b>Lepida S.c.p.A.</b>	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna – CS: € 69.881.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02770891204	0,001431%	0,001991% <sup>5</sup>	0,001991 %	5. Incluso

<sup>4</sup> Si evidenzia, ai sensi del principio contabile applicato 4/4 punto 3 comma 3.1, che Ravenna Holding Spa è a sua volta a capo di un gruppo di imprese.

<sup>5</sup> Indiretta tramite: Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po 0,0014%; Acer 0,0014%. Alla quota di partecipazione posseduta direttamente dello 0,001431% si aggiungono le due quote di partecipazione possedute dall'Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po e Acer.

Enti strumentali partecipati					
ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	Viale Farini 26, Ravenna (RA) CS: € 229.920 i.v. C.F./P.IVA: 00080700396	20,00%	20,00%	20,00%	5. Incluso
ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Corso Giovanni Mazzini 200 Comacchio, (FE) – Fondo di dotazione: € 902.138 i.v. - CF: 91015770380/P.IVA: 01861400388	20,00%	20,00%	20,00%	5. Incluso
Fondazione Casa Oriani	Via Corrado Ricci 26, Ravenna (RA), 48121 – CS: € 4.444.881 i.v. - C.F./P.IVA: 80004320398	25,00%	25,00%	25,00%	5. Incluso
ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Romagna	Via Aldo Moro 2, Riolo Terme (RA) – Fondo di dotazione: € 0,00 - C.F./P.IVA: 02607660392	20,00%	20,00%	20,00%	1. Irrilevanza

Il perimetro di consolidamento, dettagliato secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011, è il seguente:

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO							
Organismo partecipato	Sede Capitale sociale/ Fondo di dotazione Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta complessiva <sup>6</sup>	Missione di bilancio art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011 <sup>7</sup>	Metodo di consolidamento	Spese di personale complessiva <sup>8</sup>	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripianate dalla Capogruppo negli ultimi 3 anni	% ricavi della Capogruppo su ricavi propri <sup>9</sup>
<b>Società partecipate</b>							
Ravenna Holding S.p.A. <sup>10</sup>	Via Trieste, 90/A – CS: € 416.852.338 i.v. C.F./P.IVA: 02210130395	7,01%	1. Servizi istituzionali, generali e di gestione	Proporzionale	€ 15.338.251	nessuna	0,0043%
AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Piazza Leonardo Sciascia 111, Cesena (FC), 47522 – CS: € 100.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02143780399	6,20%	10. Trasporti e diritto alla mobilità	Proporzionale	€ 1.258.603	nessuna	0,48%
Lepida S.c.p.A.	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna – CS: € 69.881.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02770891204	0,001991% <sup>11</sup>	1. Servizi istituzionali, generali e di gestione	Proporzionale	€ 27.012.018	nessuna	0,12%
<b>Enti strumentali partecipati</b>							
ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	Viale Farini 26, Ravenna (RA) CS: € 229.920 i.v. C.F./P.IVA: 00080700396	20,00%	8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Proporzionale	€ 1.999.778	nessuna	0,00%

<sup>6</sup> Percentuale utilizzata per consolidare il bilancio

<sup>7</sup> Gli organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento sono classificati secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011.

<sup>8</sup> Conto economico - totale costi per il personale

<sup>9</sup> La colonna fornisce il dettaglio % dei ricavi elisi rispetto al totale dei ricavi della società; l'importo rimanente trova collocazione nella voce A del CE della Provincia per effetto del processo di consolidamento.

<sup>10</sup> Si evidenzia, ai sensi del principio contabile applicato 4/4 punto 3 comma 3.1, che Ravenna Holding Spa è a sua volta a capo di un gruppo di imprese.

<sup>11</sup> Indiretta tramite: Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po 0,0014%; Acer 0,0014%. Alla quota di partecipazione posseduta direttamente dello 0,001431% si aggiungono le due quote di partecipazione possedute dall'Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po e Acer.

<b>ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po</b>	Corso Giovanni Mazzini 200 Comacchio, (FE) – Fondo di dotazione: € 902.138 i.v. - CF: 91015770380/P.IV: 01861400388	20,00%	9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Proporzionale	€ 727.362	nessuna	1,14%
<b>Fondazione Casa Oriani</b>	Via Corrado Ricci 26, Ravenna (RA), 48121 – CS: € 4.444.881 i.v. - C.F./P.IVA: 80004320398	25,00%	5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Proporzionale	€ 233.532	nessuna	3,41%

Rispetto all'esercizio precedente non si rilevano variazioni.

#### 4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo, si tratta di rettifiche di pre-consolidamento operate che vanno ricondotte agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Si segnala che non si è ravvisata la necessità per l'Ente capogruppo di effettuare direttamente delle rettifiche in risposta alla necessità di adeguare i saldi di bilancio dei componenti del gruppo eventualmente non rispettosi delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso tenuto conto della non significatività delle rettifiche stesse.

Qualora le direttive di consolidamento impartite dall'Ente capogruppo non venissero rispettate da singoli componenti del perimetro, l'Ente stesso si riserva di operare sulla base della documentazione contabile e di bilancio reperita essa stessa la riclassificazione del bilancio dei soggetti inadempienti dotato del necessario presupposto della coerenza temporale, formale e sostanziale, nonché l'elaborazione di tutte le rettifiche di pre-consolidamento che si rendessero eventualmente necessarie. Eventuali informazioni aggiuntive necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato verrebbero recuperare sinteticamente facendo riferimento anche all'intera mole della documentazione contabile e di bilancio a disposizione dell'Ente capogruppo.

Si fa presente, in ogni caso, che nel Documento 12 dei “Principi di vigilanza e controllo dell’Organo di revisione degli Enti locali” – “Controlli sul bilancio consolidato” pubblicato dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili viene precisato che: “L’identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell’eliminazione e dell’elisione dei relativi dati contabili è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo. L’Organo di revisione dell’ente capogruppo non è tenuto, in nessun caso, a valutare la conformità della documentazione trasmessa dai diversi componenti dell’area di consolidamento rispetto ai bilanci e rendiconti degli stessi, così come non vi è tenuto l’ente capogruppo, in quanto la conformità in questione costituisce una responsabilità dei soli componenti da consolidare”.

A riguardo si fa inoltre presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all’obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l’obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l’informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all’indicazione riportata, l’Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell’elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l’effettuazione di apposite scritture di rettifica.

## 5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo della Provincia di Ravenna, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2021 dell'Ente capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2021 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2021, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2021 all'interno del Gruppo Provincia di Ravenna, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Capogruppo);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti (Ricavi infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i costi infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo, i crediti infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i debiti infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo e così via) al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo. La procedura di rideterminazione dei saldi realizzata dall'Ente Capogruppo ha tenuto conto anche delle posizioni reciproche infragruppo che intercorrono fra i singoli componenti del perimetro.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elusione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indebitabile pagata dall'Ente capogruppo ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello split payment nella contabilità dell'Ente capogruppo, il debito vs fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale

sede, infatti, viene effettuato il regolarizzo contabile con evidenziazione in partita di giro del debito vs l'Erario.

Si evidenzia che nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto ad asseverare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci è emersa la presenza di discordanze non conciliabili tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

Soggetto dichiarante	Soggetto Controparte	Natura dell'importo	Asseverati	Dati da consolidato	Differenza*	Note
Provincia di Ravenna	Ravenna Holding S.p.A.	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	<b>Debiti:</b> fatture n.162/PA e 163/PA del 15/12/2021 riferite al 2021 della società Azimut (partecipata indiretta di RAH) pagate nel 2022, rispettivamente per € 2.380 oltre iva ed euro 1.073,60 oltre iva [l'asseverazione della Provincia non ha ricompreso le partecipazioni in società indirette]
		Debiti	€ 0	€ 3.454	-€ 3.454	
Provincia di Ravenna	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	<b>Debiti:</b> trattasi della fattura n. 76/2022 (per € 59.617,70 oltre iva) e la fattura 68/2022 (per € 75.265,25 non soggetta ad iva) riferite all'esercizio 2021, da noi liquidate nel 2022.
		Debiti	€ 134.883	€ 134.883	€ 0	
Provincia di Ravenna	Lepida S.c.p.A.	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	<b>Debiti:</b> trattasi delle fatture n. 452/PA, 453/PA e 454/PA del 31/12/2021, rispettivamente per € 9.887,12, € 2.016,44 e € 17.418,49 oltre iva, riferite all'esercizio 2021, da noi pagate nel 2022.
		Debiti	€ 29.322	€ 29.322	€ 0	
Provincia di Ravenna	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	
Provincia di Ravenna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	
Provincia di Ravenna	Fondazione Casa Oriani	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	

\*importi al netto dell'Iva

Soggetto Dichiarante	Soggetto Controparte	Natura Dell'importo	Asseverati	Dati Da Consolidato	Differenza*	Note
Ravenna Holding S.p.A.	Provincia di Ravenna	Crediti	€ 0	€ 3.454	-€ 3.454	<b>Crediti:</b> fatture n.162/PA e 163/PA del 15/12/2021 riferite al 2021 della società Azimut (partecipata indiretta di RAH) pagate nel 2022, rispettivamente per € 2.380 oltre iva ed euro 1.073,60 oltre iva [la nostra asseverazione non ha ricompreso le partecipazioni in società indirette]
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	
AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.	Provincia di Ravenna	Crediti	€ 134.883	€ 116.317	€ 18.566	<b>Crediti:</b> trattasi della fattura n. 76/2022 (per € 59.617,70 oltre iva) e la fattura 68/2022 (per € 75.265,25 non soggetta ad iva) riferite all'esercizio 2021, da noi liquidate nel 2022. <b>Debiti:</b> La Provincia di Ravenna per il 2021 ha pagato contributi ad AMR per € 301.061,02 ma i contributi dovuti, a seguito del ricalcolo effettuato dopo l'approvazione del bilancio di AMR, ammontano ad € 282.494,69, pertanto AMR ha emesso una nota di credito n. 010000023 del 28/06/2022, PG. n. 2022/18712 pari alla differenza (€ 18.566,33).
		Debiti	€ 18.566	€ 0	€ 18.566	
Lepida S.c.p.A.	Provincia di Ravenna	Crediti	€ 29.322	€ 29.322	€ 0	<b>Crediti:</b> trattasi delle fatture n. 452/PA, 453/PA e 454/PA del 31/12/2021, rispettivamente per € 9.887,12, € 2.016,44 e € 17.418,49 oltre iva, riferite all'esercizio 2021, da noi pagate nel 2022.
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	
ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	Provincia di Ravenna	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	
ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Provincia di Ravenna	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	
Fondazione Casa Oriani	Provincia di Ravenna	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0	
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0	

\*importi al netto dell'Iva

Le motivazioni alla base delle discordanze rilevate risiedono principalmente in inesattezze o errori materiali inseriti nelle asseverazioni, nelle differenze da sfasamento temporale delle imputazioni delle singole partite operate dai componenti del perimetro, non contabilizzate nell'esercizio, ovvero nel mutamento dei saldi definitivi di bilancio operate dai componenti del perimetro in sede di chiusura dei propri bilanci, quindi in data successiva rispetto al termine di sottoscrizione delle asseverazioni.

## 6. La redazione del Bilancio consolidato e le differenze di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Ravenna i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione della quota di partecipazione, in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio OIC, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33.

Va detto che lo stesso OIC n. 17, al paragrafo 52, definisce la data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento come la "data di chiusura del primo bilancio consolidato che comprende l'impresa controllata". Questa seconda modalità di implementazione del processo di consolidamento delle voci di bilancio, consentita dal primo comma dell'articolo 33 e del Principio OIC, viene pertanto interpretata nell'accezione di determinazione dell'eventuale differenza esistente tra il costo di una partecipazione e la corrispondente quota di patrimonio netto con riferimento ai valori del bilancio di chiusura del primo esercizio consolidato. Tale ultimo criterio, peraltro ripreso nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento da annullamento in sede di elaborazione

del bilancio consolidato della Provincia di Ravenna, in quanto risulta complesso ed in definitiva impraticabile o non conveniente risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'Ente capogruppo.

Sul punto occorre altresì tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile, nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 *“immobilizzazioni finanziarie”* stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – *“Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del “valore del patrimonio netto” dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva.”*

Ancora nel citato Principio contabile si stabilisce che *“sono iscritte nello stato patrimoniale anche le partecipazioni al fondo di dotazione di enti istituiti senza conferire risorse, in quanto la gestione determina necessariamente la formazione di un patrimonio netto attivo o passivo.”* [...] *“In deroga ai documenti OIC n. 17 e n. 21 le partecipazioni e i conferimenti al fondo di dotazione di enti che non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante, sono rappresentate tra le immobilizzazioni finanziarie dell'attivo patrimoniale e, come contropartita, per evitare sopravvalutazioni del patrimonio, una quota del patrimonio netto è vincolata come riserva non disponibile.”*

L'ente non ha ritenuto necessario procedere all'adeguamento del valore delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica, in quanto già valutati in accordo con i criteri dettati dal Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizione del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di consolidamento da annullamento può essere imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, può

essere contabilizzata in una voce di riserva del patrimonio netto consolidato denominata “riserva di consolidamento”. La differenza iniziale negativa da annullamento che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”, tra le passività patrimoniali consolidate. Tale fondo può essere utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all’atto dell’acquisto. L’utilizzo del fondo, rilevato contabilmente con separata evidenza nei proventi straordinari, va poi effettuato a prescindere dall’effettiva manifestazione delle perdite attese.

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività, e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, ivi incluse le imposte anticipate e differite da iscrivere a fronte dei plus/minus valori allocati. Se la differenza positiva da annullamento non è interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili, come indicato nel precedente paragrafo, il residuo può essere imputato alla voce “avviamento” delle immobilizzazioni immateriali *“a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l’iscrizione dell’avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”*. Il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull’avviamento della controllata andrebbe imputato a conto economico nella voce B14 “oneri diversi di gestione”. Su quest’ultimo punto occorre tenere presente che la versione vigente del Principio contabile OIC 17, che contiene questa prescrizione, è stata approvata nella sua attuale versione nel mese di dicembre del 2017 quando già era entrato in vigore il nuovo schema di bilancio di esercizio civilistico, che nel Conto economico rispetto alla versione previgente non conteneva più la rappresentazione alle lettere D) ed E) dei proventi e degli oneri relativi alla gestione straordinaria. Nella versione precedente del Principio OIC 17 si stabiliva che tale residuo andasse invece imputato al Conto economico alla voce di gestione straordinaria del prospetto civilistico E 21 “Oneri”.

Il prospetto di bilancio consolidato attualmente in vigore ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 contempla tuttavia ancora al Conto economico le lettere D) ed E) relative alla gestione straordinaria, in ragione della scelta operata dalla commissione ARCONET, assunta in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali, di non procedere quindi a significative modifiche dello schemi armonizzati di Conto economico e stato patrimoniale. In ordine a queste considerazioni generali si ritiene pertanto opportuno allocare il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull’avviamento della controllata alla voce di Conto Economico Ex D.Lgs. n. 118/2011 E 25 d) “Altri oneri straordinari”.

In merito all’allocazione della differenza di consolidamento da annullamento positiva si richiamano per completezza di esposizione le posizioni sostenute da autorevole dottrina<sup>12</sup>. Viene fatto presente che nei casi in cui si decide di effettuare il confronto tra il costo di acquisizione della partecipazione di controllo ed il corrispondente patrimonio netto della società partecipata sulla base dei valori contabili riferiti alla data in cui il soggetto partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, eventuali differenze emerse a fronte della comparazione potrebbero essere invero influenzate da molteplici variazioni subite dai due termini di confronto nel periodo intercorrente fra la data di consolidamento e la data di acquisizione della partecipazione stessa. A ben vedere quindi tale dottrina riterrebbe una scelta più corretta non allocare au-

<sup>12</sup> Pisoni-Busso-Rizzato, *Il bilancio consolidato-Principi GAAP e operativi*, Milano, Giuffrè Editore, Pagg.384-385

automaticamente queste differenze di consolidamento secondo le modalità previste dal Principio OIC n. 17, bensì attribuirle genericamente ad una riserva del patrimonio netto, che permarrà nei bilancio consolidati successivi fino al momento della cessione della partecipazione.

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

**DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO**

	Quota di patrimonio netto <sup>13</sup> da bilancio del soggetto (A)	Rettifiche di pre-consolidamento (B)	Quota di patrimonio netto da annullare (C=A+B)	Valore della partecipazione da annullare (Rendiconto Provincia 2021) (D)	Valore Svalutazione/Rivalutazione della partecipazione rettificato da annullare (CE Rend. Provincia 2021) (E)	Valore della partecipazione da annullare (F=D-E)	Differenza di Annullamento (G=F-C)
Ravenna Holding S.p.A.	€ 33.507.877	-€ 16	€ 33.507.861	€ 33.473.614	€ 32.330	€ 33.441.284	-€ 66.577
AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	€ 207.118	€ 1.316	€ 208.434	€ 207.118	€ 12.396	€ 194.722	-€ 13.712
Lepida S.c.p.A.	€ 1.459	€ 0	€ 1.459	€ 1.449 <sup>14</sup>	€ 1	€ 1.448	-€ 11
ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	€ 544.743	€ 0	€ 544.743	€ 544.743	€ 13.522	€ 531.222	-€ 13.521
ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	€ 782.262	€ 0	€ 782.262	€ 780.737	-€ 323	€ 781.060	-€ 1.202
Fondazione Casa Oriani	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 35.043.459</b>	<b>€ 1.300</b>	<b>€ 35.044.759</b>	<b>€ 35.007.661</b>	<b>€ 57.926</b>	<b>€ 34.949.736</b>	<b>-€ 95.023</b>

Dato che non è possibile né imputare, in tutto o in parte, a decurtazione delle attività e passività iscritte in bilancio, nei limiti dati dall' OIC n.17, né ricondurre alla previsione di risultati economici sfavorevoli, le **differenze di consolidamento da annullamento negative** sopra evidenziate, tale "eccedenza" negativa viene contabilizzata, preso atto delle considerazioni esposte nel precedente paragrafo, iscrivendola fra le riserve di consolidamento del patrimonio netto, secondo i punti 56, 57, 58, 59 e 60 dell'OIC n.17.

Nella differenze di consolidamento viene inoltre ricompreso il saldo delle scritture di elisione e rettifica. La differenza di consolidamento dovuta allo storno del valore di carico delle partecipazioni oltre al saldo delle scritture di rettifica e di elisione è pari ad € 1.002.169 e, dopo le modifiche apportate allo schema di bilancio consolidato all'Allegato 11 dal D.M. 1° settembre 2021, viene rilevata nella voce "Risultati economici di esercizi precedenti".

L'importo complessivo delle differenze di consolidamento è così determinato:

<sup>13</sup> Al netto del risultato d'esercizio

<sup>14</sup> Per calcolare il valore della partecipazione da annullare di Lepida, essendo società controllata direttamente e indirettamente (ossia per il tramite di altre società controllate) occorre moltiplicare i rapporti di partecipazione delle varie società componenti la catena partecipativa. Quando una società inclusa nel consolidamento è partecipata da più società anch'esse incluse nel consolidamento, è necessario sommare i singoli prodotti → € 1.449= 1.049 (valore partecipazione diretta detenuta dalla Provincia iscritto nel bilancio) + 20%\*1.000 (valore nominale partecipazione posseduta da Acer in Lepida) + 20%\*1.000 (valore nominale partecipazione posseduta dal Parco Delta del Po in Lepida).

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note di commento
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 16	€ 0	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 24.062	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A.- AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 165	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.151	€ 0	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.151	Allineamento Costi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.151	Allineamento Crediti per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 858	€ 0	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Lepida S.c.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 304	Elisione Debiti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Lepida S.c.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 21.282	€ 0	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Ravenna Holding S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 831	€ 0	Elisione Costi infragruppo ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna - Lepida S.c.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 200	€ 0	eliminazione di partecipazione indiretta di ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna in Lepida S.p.a.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 200	€ 0	eliminazione di partecipazione indiretta di ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po in Lepida S.p.a.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 367	Allineamento Costi per operazioni infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 367	€ 0	Elisione Costi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 367	Elisione Costi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 905.384	Elisione Dividendi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 33.441.284	€ 0	Annullamento partecipazione Ravenna Holding S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 194.722	€ 0	Annullamento partecipazione AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.048	€ 0	Annullamento partecipazione Lepida S.c.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 531.222	€ 0	Annullamento partecipazione ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 781.060	€ 0	Annullamento partecipazione ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 33.507.877	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Ravenna Holding S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 207.118	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.459	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Lepida S.c.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 544.743	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 590.203	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 782.262	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.283.017	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Fondazione Casa Oriani
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.283.017	€ 0	Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta
Riserve risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 590.203	Valori Riserve esercizi precedenti derivanti da consolidamento bilanci
	€ 36.847.461	€ 37.849.630	Movimentazioni
		€ 1.002.169	Saldo Risultati economici di esercizi precedenti

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad -€ 8.572.507 e scaturisce dalla seguente composizione:

- <b>Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio della Capogruppo</b> (valore dal Rendiconto della Provincia SPPassivo A IV)	<b>-€ 9.574.676</b>
- Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	<u>€ 1.002.169</u>
- <b>Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato</b> (valore per il Bilancio consolidato della Provincia SPPassivo A IV)	<b>-€ 8.572.507</b>

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo. Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Il risultato economico di pertinenza dei terzi è determinato dalla quota di utile delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo.

**RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI**

	% terzi diretti	Utile/perdita da bilanci (*)	Rettifiche Pre-consolidamento	Utile/perdita totale	Utile/perdita di gruppo	Utile/perdita di terzi
Ravenna Holding S.p.A.	0,00%	€ 1.004.097	€ 16	€ 1.004.113	€ 1.004.113	€ 0
AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	0,00%	€ 10.072	-€ 165	€ 9.907	€ 9.907	€ 0
Lepida S.c.p.A.	0,00%	€ 11	€ 0	€ 11	€ 11	€ 0
ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	0,00%	€ 9.090	€ 0	€ 9.090	€ 9.090	€ 0
ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	0,00%	€ 300.714	€ 0	€ 300.714	€ 300.714	€ 0
Fondazione Casa Oriani	100,00%	€ 468	€ 0	€ 468	€ 0	€ 468
<b>Totale quota da operazioni di consolidamento</b>						<b>€ 468</b>
Quota da consolidamento del Bilancio consolidato di Ravenna Holding S.p.A.						€ 43.902
<b>Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi</b>						<b>€ 44.370</b>

(\*) valore al netto delle eventuali quote dei terzi (derivante dal sub-consolidato) se bilancio consolidato

Il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi è determinato dalla quota di patrimonio netto delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo:

**FONDO E RISERVE DI PERTINENZA DI TERZI**

	% terzi diretti	P. Netto da bilanci (*)	Rettifiche Pre-consolid.	P. Netto totale	P. Netto di gruppo	P. Netto di terzi
Ravenna Holding S.p.A.	0,00%	€ 33.507.877	-€ 16	€ 33.507.861	€ 33.507.861	€ 0
AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.	0,00%	€ 207.118	€ 1.316	€ 208.434	€ 208.434	€ 0
Lepida S.c.p.A.	0,00%	€ 1.459	€ 0	€ 1.459	€ 1.459	€ 0
ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	0,00%	€ 544.743	€ 0	€ 544.743	€ 544.743	€ 0
ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	0,00%	€ 782.262	€ 0	€ 782.262	€ 782.262	€ 0
Fondazione Casa Oriani	100,00%	€ 1.283.017	€ 0	€ 1.283.017	€ 0	€ 1.283.017
<b>Totale quota da operazioni di consolidamento</b>						<b>€ 1.283.017</b>
Quota da consolidamento del Bilancio consolidato di Ravenna Holding S.p.A.						€ 361.801
<b>Totale Fondo e Riserve di pertinenza di terzi</b>						<b>€ 1.644.818</b>

\*Fondo di dotazione e Riserve al netto del Risultato di esercizio e delle eventuali quote dei terzi (derivante dal sub-consolidato) se bilancio consolidato

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

**7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni**

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti.

Durata residua dei debiti oltre i 5 anni	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
D1a) Prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1b) Deb. fin. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1c) Deb. fin. v/ banche e tesoriere	€ 0	€ 641.851	€ 0	€ 0	€ 116.484	€ 0	€ 0	€ 758.335
D1d) Deb. fin. v/ altri finanziatori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D2) Debiti verso fornitori	€ 15.876*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.876
D3) Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4a) Deb. trasf. e contrib. v/ enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

D4b) Deb. trasf. e contrib. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4c) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4d) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4e) Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5a) Altri debiti tributari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5b) Altri debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5c) Altri debiti per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5d) Altri debiti altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 15.876</b>	<b>€ 641.851</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 116.484</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 774.211</b>

\*Affitti passivi

Durata residua dei crediti oltre i 5 anni	Capogruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
CII1a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1b) Altri crediti da tributi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1c) Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2a) Cred. trasf e contrib. v/ amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2b) Cred. trasf e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2c) Cred. trasf e contrib. v/ imprese partecipate.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2d) Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII3) Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 123.927	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 123.927
CII4a) Altri cred. verso l'erario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4b) Altri cred. per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4c) Altri cred. altri	€ 24.144*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 24.144
<b>TOTALE</b>	<b>€ 24.144</b>	<b>€ 123.927</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 148.071</b>

\*Affitti attivi

**8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie**

**Ravenna Holding S.p.A.**

Dalla nota integrativa al bilancio di esercizio 2021 di Ravenna Holding alla voce "Debiti assistiti da garanzie su beni sociali" si evince che esistono i seguenti debiti su beni di imprese incluse nel consolidamento:

1. La società controllata A.S.E.R. S.r.l. ha in essere un mutuo fondiario assistito da ipoteca di primo grado pari ad € 1.080.000. Il debito garantito al 31/12/2021 è pari a € 206.827.
2. I mutui stipulati con BPER Banca S.p.A. e con Banco BPM S.p.A. sono assistiti da garanzie reali, rispettivamente costituite dal pegno su n. 7.000.000 di azioni Hera S.p.A. e di n. 5.000.000 di azioni Hera S.p.A. di pari valore nominale. Nel corso dell'esercizio sono state svincolate dal pegno rilasciato a BPER Banca S.p.A., come da accordi contrattuali, n. 2.000.000 di azioni Hera S.p.A. Tali garanzie reali garantiscono debiti residui complessivamente pari a € 19.413.818.

**Ravenna Holding - Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento**

1. Importo debito:	€ 206.827,00
Natura Garanzia:	Ipoteca immobile sede ASER S.r.l. per un valore di €. 1.080.000
2. Importo debito:	€ 19.413.818
Natura Garanzia:	Pegno su 12 milioni di azioni Hera del valore nominale di 1 euro su mutui BPER e BPM

Si rileva, inoltre, che Ravenna Holding S.p.A. ha rilasciato una fidejussione alla Cassa di Ravenna S.p.A. a favore della società controllata Ravenna Farmacie S.r.l. per la sottoscrizione di un contratto di mutuo immobiliare ed ha sottoscritto un mandato di credito a favore delle società che partecipano al cash pooling, pari al valore dell'affidamento di gruppo.

**ACER Ravenna**

Dalla nota integrativa al bilancio di esercizio 2021 di ACER Ravenna alla voce "Altre Informazioni - Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale" risultano le seguenti ipoteche immobiliari:

1. n.1 fidejussione bancaria rilasciata nell'anno 2002 al Comune di Faenza per un ammontare di Euro 21.000, a garanzia dell'intervento edilizio dell'area "Ex Succovit" a Faenza in Via Medaglie d'Oro. L'intervento edilizio risulta terminato come da certificato di fine lavori del 28/11/2008 e la sopra menzionata fidejussione sarà svincolata effettuato il collaudo dal Comune di Faenza sull'area parcheggio;
2. n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 660.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Industrie 22 a Ravenna;
3. n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 1.236.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Savarna 269 a Ravenna;

4. n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 600.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Industrie 18 a Ravenna;
5. n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 930.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Malmesi a Filetto in Ravenna;
6. n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 1.165.000 a favore della Banca BIIS per gli alloggi di via Liberazione a Bagnacavallo e via Perilli a Ravenna.
7. n. 1 fidejussione di Euro 988.000 rilasciata a favore di Luma S.r.l. indirettamente controllata al fine di garantire il rimborso del mutuo concesso per la realizzazione dell'intervento edilizio sito in Belricetto Lugo.

### 9. Composizione delle voci "ratei e risconti" e della voce "altri accantonamenti" dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si fornisce il dettaglio nelle tabelle seguenti.

Note: Eventuali lievi sbilanci tra i dati riportati in tabella e quelli sintetici di consolidato sono dovuti agli arrotondamenti

Ratei e risconti attivi	Capo-gruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Ratei attivi								
<i>Altri</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 45	€ 45
<i>Costi anticipati</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.150	€ 0	€ 0	€ 6.150
<i>Interessi su mutui</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Tot. Ratei attivi</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 6.150</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 45</b>	<b>€ 6.195</b>
Risconti attivi								
<i>Assicurazioni</i>	€ 0	€ 3.067	€ 0	€ 1	€ 22.504	€ 1.306	€ 0	€ 26.878
<i>Canoni di locazione</i>	€ 0	€ 2.096	€ 0	€ 0	€ 30.688	€ 0	€ 0	€ 32.784
<i>Altri</i>	€ 0	€ 8.404	€ 1.631	€ 30	€ 0	€ 0	€ 2.823	€ 12.888
<b>Tot. Risconti attivi</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 13.567</b>	<b>€ 1.631</b>	<b>€ 31</b>	<b>€ 53.192</b>	<b>€ 1.306</b>	<b>€ 2.823</b>	<b>€ 72.550</b>
<b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 13.567</b>	<b>€ 1.631</b>	<b>€ 31</b>	<b>€ 59.342</b>	<b>€ 1.306</b>	<b>€ 2.868</b>	<b>€ 78.745</b>

Ratei e risconti passivi	Capo-gruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Ratei passivi								
<i>Altri</i>	€ 0	€ 0	€ 104	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.358	€ 1.462
<i>Bancari</i>	€ 0	€ 1.601	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.601
<i>Salario accessorio</i>	€ 235.440	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 235.440
<b>Tot. Ratei passivi</b>	<b>€ 235.440</b>	<b>€ 1.601</b>	<b>€ 104</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.358</b>	<b>€ 238.503</b>
Risconti passivi								
<i>Contributo c/ impianti</i>	€ 0	€ 33.022	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 33.022
<i>Contributi agli investimenti</i>	€ 44.336.122	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 44.336.122
<i>Altri</i>	€ 1.950.000	€ 173.823	€ 234	€ 78	€ 0	€ 1.825.145	€ 2.352	€ 3.951.632
<b>Tot. Risconti passivi</b>	<b>€ 46.286.122</b>	<b>€ 206.845</b>	<b>€ 234</b>	<b>€ 78</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.825.145</b>	<b>€ 2.352</b>	<b>€ 48.320.776</b>
<b>Totale Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>€ 46.521.562</b>	<b>€ 208.446</b>	<b>€ 338</b>	<b>€ 78</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.825.145</b>	<b>€ 3.710</b>	<b>€ 48.559.279</b>

I ratei passivi sono rappresentati dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura (liquidazione della spesa), ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura (ad es. quote di fitti passivi o premi di assicurazione con liquidazione posticipata).

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

Tra i ratei passivi della Capogruppo è previsto l'importo del Salario Accessorio Premiante 2021, imputato nel 2022 in contabilità finanziaria, non liquidato entro il 31/12/2021 per € 235.440.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi. La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

Nello schema di bilancio dell'Ente Capogruppo i risconti passivi sono relativi ai Contributi agli investimenti e ad altri risconti passivi. I risconti passivi comprendono la quota non di competenza dell'esercizio rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento.

I contributi agli investimenti al 31/12/2021 di € 44.336.122 sono costituiti da

- contributi da altre amministrazioni pubbliche per € 44.147.581,24

- contributi da altri soggetti per € 188.540,83.

Sono presenti altri risconti passivi relativi a Fondi Covid non utilizzati nel 2021 confluiti in avanzo vincolato per € 1.950.000,00.

Accantonamenti per rischi	Capo-gruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
<b>Accant. rischi</b>								
<i>Acc.to per rischi potenziali</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1	€ 0	€ 72.600	€ 0	€ 72.601
<i>Rischi su crediti</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Tot Accant. rischi</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 72.600</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 72.601</b>
<b>Altri accantonamenti</b>								
<i>Accantonamento sanzioni CDS</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Manutenzioni</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Altri</i>	€ 137.000	€ 7.010	€ 0	€ 0	€ 0	€ 68.405	€ 6.863	€ 219.278
<b>Tot Altri accantonamenti</b>	<b>€ 137.000</b>	<b>€ 7.010</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 68.405</b>	<b>€ 6.863</b>	<b>€ 219.278</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 137.000</b>	<b>€ 7.010</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 141.005</b>	<b>€ 6.863</b>	<b>€ 291.879</b>

Nel bilancio dell'ente Capogruppo sono presenti altri accantonamenti pari a complessivi Euro 137.000,00. Tale voce comprende le risorse stanziare nel bilancio d'esercizio 2021 per Euro 127.000,00 per il fondo rinnovi contrattuali e le risorse accantonate in sede di rendiconto 2021 al fondo imposte su rinnovi contrattuali per Euro 10.000,00.

## 10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento

La suddivisione degli interessi passivi è dettagliata nella tabella seguente:

Oneri finanziari	Capo-gruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
Interessi su prestiti obbligazionari	€ 718.921	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 718.921
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	€ 0	€ 800	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 800
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	€ 2.021.795	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.021.795
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	€ 90.161	€ 16.377	€ 0	€ 0	€ 8.993	€ 0	€ 0	€ 115.531
Interessi su debiti verso controllanti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri soggetti	€ 0	€ 34	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 34
Interessi su debiti verso fornitori	€ 0	€ 3	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3
Altri	€ 0	€ 425	€ 0	€ 2	€ 28	€ 409	€ 50	€ 914
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.830.877</b>	<b>€ 17.639</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 2</b>	<b>€ 9.021</b>	<b>€ 409</b>	<b>€ 50</b>	<b>€ 2.857.998</b>

### 11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015. Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente. Infatti, come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del D.Lgs. n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex D.Lgs. n. 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente. Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Si riporta in ogni caso la composizione nella tabella seguente.

Oneri e proventi straordinari	Capo-gruppo	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani	TOTALE
<b>Proventi straordinari</b>								
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	€ 2.596.609	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 49.926	€ 0	€ 2.646.535
<i>Permessi di Costruire</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	€ 910.934	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 910.934
<i>Proventi relativi a precedenti esercizi</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Altri</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Proventi</b>	<b>€ 3.507.543</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 49.926</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 3.557.469</b>

<b>Oneri straordinari</b>								
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	€ 460.911	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 18.790	€ 0	€ 479.701
<i>Oneri relativi a precedenti esercizi</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	€ 1.949	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.949
<i>Altri</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 16.843	€ 0	€ 16.843
<b>Totale Oneri</b>	<b>€ 462.860</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 35.633</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 498.493</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.044.683</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 14.293</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 3.058.976</b>

## 12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente. Il compenso dei componenti dell'Organo di revisione della Provincia di Ravenna è stato stabilito con delibera consiliare n. 33 del 26/11/2021.

Per quanto riguarda gli amministratori nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati. Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Si riporta il dettaglio nella tabella seguente:

Compensi cariche sociali	Ravenna Holding S.p.A.	AMR Agenzia Mobilità Romagna S.r.l.	Lepida S.c.p.A.	ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna	ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po	Fondazione Casa Oriani
Amministratori	€ 119.143	€ 23.860	€ 35.160	€ 129.332	€ 0	€ 0
Sindaci	€ 46.500	€ 17.500	€ 35.160	€ 24.323	€ 0	€ 7.240
<b>TOTALE</b>	<b>€ 165.643</b>	<b>€ 41.360</b>	<b>€ 70.320</b>	<b>€ 153.655</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 7.240</b>

## 13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

La Provincia di Ravenna e le società del perimetro non possiedono strumenti finanziari derivati.

## 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di rettifica e di elisione sono le seguenti:

CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 0	€ 16	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 16	€ 0	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 305	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 16	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 47	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 167	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 75	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
SPD CII3	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 242	Elisione Crediti infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 167	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 75	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Ravenna Holding S.p.A. (Azimut) - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 23.942	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. - AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 120	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. - AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 24.062	Elisione Ricavi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. - AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 165	€ 0	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 165	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 3.532	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 3.532	Elisione Ricavi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CEA A3a	Proventi da trasferimenti correnti	€ 0	€ 1.151	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.151	€ 0	Allineamento Ricavi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CEA A3a	Proventi da trasferimenti correnti	€ 18.666	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 9.334	Elisione Ricavi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 4.666	Elisione Ricavi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 4.666	Elisione Ricavi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CED B12a	Trasferimenti correnti	€ 1.151	€ 0	Allineamento Costi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.151	Allineamento Costi per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CED B12a	Trasferimenti correnti	€ 0	€ 1.151	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.151	€ 0	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPD CII3	Verso clienti ed utenti	€ 1.151	€ 0	Allineamento Crediti per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.151	Allineamento Crediti per operazioni infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPD CII3	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 8.363	Elisione Crediti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 165	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 4.666	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 2.044	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 1.488	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. - Capogruppo

CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 460	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Lepida S.c.p.A.
CED B11	Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 398	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Lepida S.c.p.A.
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 858	€ 0	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Lepida S.c.p.A.
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 304	€ 0	Elisione Debiti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Lepida S.c.p.A.
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 304	Elisione Debiti infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Lepida S.c.p.A.
CED B11	Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 21.176	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Ravenna Holding S.p.A.
CED B18	Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 106	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Ravenna Holding S.p.A.
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 21.282	€ 0	Elisione Costi infragruppo AMR Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l.- Ravenna Holding S.p.A.
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 2	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Lepida S.c.p.A. - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 2	Elisione Ricavi infragruppo Lepida S.c.p.A. - Capogruppo
SPD CI3	Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 1	Elisione Crediti infragruppo Lepida S.c.p.A. - Capogruppo
SPA D2	Debiti verso fornitori	€ 1	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Lepida S.c.p.A. - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 831	Elisione Costi infragruppo ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna - Lepida S.c.p.A.
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 831	€ 0	Elisione Costi infragruppo ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna - Lepida S.c.p.A.
SPD BIV1c	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 200	Eliminazione di partecipazione indiretta di ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna in Lepida S.p.a.
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 200	€ 0	Eliminazione di partecipazione indiretta di ACER Ravenna Azienda Casa Emilia Romagna in Lepida S.p.a.
SPD BIV1b	Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 200	Eliminazione di partecipazione indiretta di ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po in Lepida S.p.a.
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 200	€ 0	Eliminazione di partecipazione indiretta di ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po in Lepida S.p.a.
CEA A3a	Proventi da trasferimenti correnti	€ 10.850	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po - Capogruppo
CED B12a	Trasferimenti correnti	€ 0	€ 10.850	Elisione Ricavi infragruppo ENTE di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Delta del Po - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 3.750	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 3.750	Elisione Ricavi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
CED B18	Oneri diversi di gestione	€ 367	€ 0	Allineamento Costi per operazioni infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 367	Allineamento Costi per operazioni infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
CED B18	Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 367	Elisione Costi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 367	€ 0	Elisione Costi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 367	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 367	Elisione Ricavi infragruppo Fondazione Casa Oriani - Capogruppo
CEA C19b	Proventi da partecipazioni da società partecipate	€ 905.384	€ 0	Elisione Dividendi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. - Capogruppo
SPA AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 905.384	Elisione Dividendi infragruppo Ravenna Holding S.p.A. - Capogruppo

## CONCLUSIONI

Il Bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2021 costituisce il sesto bilancio consolidato redatto dalla Provincia di Ravenna. È costituito dallo stato patrimoniale consolidato e dal conto economico consolidato redatti in conformità alle disposizioni del D.Lgs 118/2011 e dei suoi allegati, in particolare del principio contabile applicato del bilancio consolidato, allegato n.4/4, come modificato dal DM 11 agosto 2017, nonché alle norme del codice civile in materia di bilancio di esercizio.

Il bilancio consolidato del *Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Ravenna* ne rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo. Attribuisce altresì alla Provincia uno strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio *Gruppo* in quanto il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento. L'utilità del Bilancio Consolidato del Gruppo è duplice: da un lato, *report* direzionale e comunicazione d'azienda verso l'interno, e dall'altro *report* istituzionale e comunicazione d'azienda verso l'esterno. Nel primo caso è inteso come uno strumento di guida e di controllo per l'ente locale nei confronti delle aziende/enti/organismi partecipati all'interno del Gruppo, consentendo di impartire un indirizzo unitario e funzionale all'esigenza di rendere armoniche le attività delle varie aziende con le proprie finalità politico – amministrative. Nel secondo caso, invece, la sua utilità è quella di mezzo per “interagire” con soggetti che sono all'esterno del gruppo stesso.

La finalità, pertanto, è quella di fornire informazioni al fine di determinare e rappresentare i risultati economico-patrimoniali e finanziari del gruppo pubblico locale ai portatori di interesse circa la valutazione dell'economicità dell'aggregato, la capacità dello stesso di creare valore economico-sociale, e le modalità scelte per la distribuzione del valore stesso. Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione normativa in materia di rapporti tra enti/società partecipati dagli enti locali, meglio delineata nel Decreto legislativo n. 175/2016 *Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione*.

Inoltre in termini di controllo degli organismi partecipati da parte degli enti locali, il Decreto Legislativo. n. 267/2000 e s.m.i. - TUEL all'art. 147-quater prevede: “... *I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.*”

e all'art. 147-quinquies c. 3 “Controllo sugli equilibri finanziari” prevede: “*Il controllo sugli equilibri finanziari implica anche la valutazione degli effetti che si determinano per il bilancio finanziario dell'ente in relazione all'andamento economico finanziario degli organismi gestionali esterni.*”

La Provincia di Ravenna ha iniziato, già con il primo bilancio consolidato, un percorso di coordinamento che certamente va migliorato e potenziato sia dal punto di vista della coerenza e della confrontabilità dei dati fra i soggetti inclusi nell'area di consolidamento, tuttavia tale processo non può limitarsi alla sola fase di rendiconto ma dovrà avere evidenza nella fase di programmazione e di gestione dei rapporti fra tutti i soggetti coinvolti.