

# Dott. Pietro Bevilacqua

consulente di direzione CMC<sup>1</sup> e valutatore di performance per le Pubbliche Amministrazioni

## Sintesi Curriculare di Pietro Bevilacqua

Sono nato e risiedo a Reggio nell'Emilia. Conseguita la maturità classica, mi laureo in lettere moderne con il punteggio di 110/110 e lode presso l'Università degli Studi di Bologna.

### Negli anni '80 ricopro posizioni manageriali in primarie aziende multinazionali:

- per Honeywell Information Systems, General Electric e IBM opero in Italia e all'estero, dirigo strutture complesse, conseguo importanti risultati e maturo significative esperienze; curo la mia formazione manageriale con Master M&BA, in particolare sui temi del HR, analisi organizzativa, *business process re-engineering*.

### Dal 1990 sono libero professionista, consulente di direzione certificato UNI 11369-2019 CMC e formatore:

- coordino e partecipo a progetti di innovazione per organizzazioni pubbliche e private in tema di definizione di strategie e controllo strategico, programmazione e controllo di gestione, marketing dei servizi pubblici, *risk management*, valorizzazione del capitale umano e valutazione di performance. Tra i principali committenti: Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica – FORMEZ, ANCI, Enti pubblici nazionali, Regioni, Autonomie locali, Sanità pubblica, Atenei, *brand* internazionali della consulenza di direzione;
- sono docente certificato da SNA Scuola Nazionale di Amministrazione, sono stato a lungo docente per SSPAL Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione Locale, svolgo attività didattica per Atenei e per le maggiori agenzie formative nazionali pubbliche e private;
- sono consulente di direzione per la Sanità pubblica, certificato da AGENAS - Ministero della Salute;
- per editori specializzati quali Maggioli, Wolters-Kluwer, IPSOA sono curatore e autore di pubblicazioni sui temi della valutazione di *performance* e prevenzione del rischio corruttivo, pianificazione strategica, programmazione e controlli;
- collaboro con testate specializzate quali "Azienditalia - Il Personale", Il Sole24Ore - Norme e Tributi;
- svolgo attività convegnistica a livello nazionale e internazionale;
- curo costantemente la mia formazione ed aggiornamento professionale sia sugli aspetti tecnici che sui *soft skill*.

### Dal 1997 sono valutatore di performance per le Amministrazioni pubbliche:

- sono OIV Organismo Indipendente di Valutazione/Nucleo di Valutazione di Enti Pubblici Nazionali, Aziende Sanitarie, Regioni, Province, Comuni e Unioni di Comuni, e sono iscritto in fascia 3 all'Elenco Nazionale OIV;
- sono formatore per gli OIV, accreditato presso SNA Scuola Nazionale di Amm.ne e Dipartimento per la Funzione Pubblica;
- sono responsabile tecnico della formazione degli OIV per APCO Associazione Nazionale Consulenti di Management, ente anch'esso accreditato presso SNA e DFP;
- ho presieduto Comitati dei Garanti, organismo di garanzia per la dirigenza pubblica, di Province e Comuni;
- sono co-organizzatore del Forum Nazionale degli OIV, nel 2025 alla nona edizione, e del *network* professionale "*retenazionaleoiv.it*" a cui partecipano più di 400 valutatori di *performance*.

### Altri incarichi:

- sono stato consigliere d'amministrazione dell'Università di Modena e Reggio Emilia e di società di capitali; membro dell'organo d'indirizzo di Fondazione di origine bancaria "Pietro Manodori" di Reggio Emilia; membro della Commissione Nazionale Comunicazione di ACRI Associazione Fondazioni Casse di Risparmio, Roma;
- sono stato membro del Consiglio Direttivo di APCO Associazione Nazionale Consulenti di Management e sono membro della Commissione Formazione APCO.

Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art.76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità. In merito al trattamento dei dati personali, esprimo il consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018

<sup>1</sup> CMC sta per *Certified Management Consultant*, certificazione internazionale rilasciata in base alle norme UNI EN ISO 11369-2019 e ai requisiti stabiliti da CMC Global, *International Council of Management Consulting Institutes*.



## INFORMAZIONI PERSONALI



Cognome e nome, nazionalità

**Bevilacqua Pietro** – nazionalità italiana

Indirizzo

Data di nascita, CF e P. IVA

E-mail, PEC e telefono

[p.bevilacqua@valorepa.it](mailto:p.bevilacqua@valorepa.it) - [pietro.bevilacqua@pec.it](mailto:pietro.bevilacqua@pec.it) - cell. 348 3710717

## ESPERIENZA LAVORATIVA

**Valutatore di performance  
periodo 2025 – 1997**

**Incarichi di Organismo  
Indipendente di  
Valutazione (OIV) e di  
Nucleo di Valutazione (NV)**

**dal 1989 ad oggi - libero professionista**

Iscritto all'Elenco Nazionale OIV n. 621 il 20/02/2017 fascia 3;  
Docente certificato SNA Scuola Naz.le di Amministrazione per la formazione degli OIV;  
Coordinatore scientifico per la formazione permanente degli OIV di APCO Associazione  
Professionale Italiana Consulenti di Management;

- **Sanità:** membro OIV di ASLRoma1 dal 2023; membro del NV di Società della Salute SdS Nord/Ovest FI-AUSL Toscana Centro dal 2015; **Cessati:** SdS Mugello FI (2011/2023);
- **MIM Ministero Istruzione e Merito, Cessato:** *membro esterno di Nucleo di Valutazione della Dirigenza scolastica, Ufficio Scolastico Regionale Emilia-Romagna (2017-2019);*
- **Enti Pubblici Nazionali:** Presidente OIV Autorità di Sistema Portuale AdSP Mar Tirreno Centro Settentrionale, Civitavecchia RM dal 2021; OIV monocratico dell'Accademia della Crusca FI dal 2024; OIV del MEIS Museo Naz.le dell'Ebraismo Italiano e della Shoah FE dal 2023; **Cessati:** OIV monocratico di AdSP Mar Ligure Orientale (2017/2023), AdSP Mar Adriatico Settentrionale (2018/2021), AdSP Mar Tirreno Centrale (2017/2020);
- **Regioni e Province Autonome: Cessati:** *Presidente dell'OIV Regione Abruzzo ed Enti strumentali (2015/21); Presidente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento ed Enti strumentali (2015/17); membro dell'OIV Regione Emilia-Romagna, Assemblea Legislativa ed Enti strumentali (2018/2020);*
- **Province:** Presidente del NV della Provincia di Ravenna dal 2020. **Cessati:** *Presidente del NV della Province di Massa-Carrara (2016/25), di Prato (2009/16), di Ascoli Piceno (2010/15), di Pistoia (2011/13 poi 2018/21), di Reggio Emilia (2009/14), del Libero Consorzio di Comuni di Caltanissetta già Provincia Regionale (2021/24); componente dei NV delle Province di Teramo (1998/2009) e di Gorizia (1997/2003);*
- **Comuni capoluogo:** componente dei NV di Genova dal 2025 e di Carrara dal 2023; presidente del NV di Ravenna dal 2020 e membro dello stesso dal 2011 al 2019. **Cessati:** *Lucca (componente, 2018/2025); Isernia (presidente, 2021/2024), Cremona (componente, 2014/21); La Spezia (monocratico, 2011/17), Belluno (presidente, 2000/2006);*
- **Comuni non capoluogo:** OIV monocratico Comacchio FE dal 2019; Maranello MO e Quarrata PT dal 2000; Borgo S. Lorenzo FI e Enti convenzionati dal 2011; Bagnoli d/S PD dal 2011; Pernumia PD dal 2014; S. Cesario sul Panaro MO, Castelfranco Emilia dal 2016; Arzergrande PD dal 2017; Castelmassa RO, Barbarano-Mossano VI, Villaga VI, Montelupo Fiorentino FI dal 2019; Maserà di Padova PD, Cinto Euganeo, Santa Caterina d'Este dal 2020; Terrazzo VR, Spoleto PG, Calestano PR e Castellalto TE, Filetto CH, Orsogna CH dal 2021; Bellaria-Igea Marina RN, Roccaspinaveti CH, Badia Polesine RO e Correzzola PD dal 2022; Pessano con Bornago MI e Ospedaletto Euganeo PD dal 2023; Pozzonovo PD, Adria RO, Collesalveti LI e Castelfidone CH dal 2024. **Cessati:** *Ortona CH (2018/25); Merlara PD (2017/25), Arcugnano VI (2011/25), Capraia e Limite FI (2019/24); Fondi LT (2010/23), Lanciano CH (2019/23), Cento FE (2010/22); Fabriano AN (2018/22); Monselice PD (2015/20); Fidenza PR (2014/20), Stimigliano RI (2021/24), Nanto VI (2011/24) Monsummano PT (2015/19), Salsomaggiore PR (2011/17), Fiorenzuola PC (2013/16), Bollate MI (2010/15), Arese MI (2010/13), Giulianova TE*

Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

**Incarichi di consulenza e  
formazione in tema di  
ciclo/valutazione di  
performance e prevenzione  
della corruzione  
periodo 2025-2000**

Principali mansioni e responsabilità  
Datore di lavoro

**Consulente di  
direzione e formatore  
periodo 2025 – 1990**

giugno-ottobre 2025

novembre 2024

(2004/09); convenzioni tra Comuni capofila Fossacesia CH (2017/23), capofila Longare VI (2011/20) capofila Monselice PD (2015/20), capofila San Benedetto VdS BO (2011/17), capofila Lonigo VI (2001/2016), capofila Tribano PD (2010/14), capofila Felino PR (2010/14);

- **Unioni di Comuni:** NV monocratico di Unione Pianura Reggiana RE dal 2021, Unione Sorbara MO dal 2019, Unione Tresinaro Secchia RE dal 2011; membro del NV di Unione Terra di Mezzo RE dal 2021, Unione Montana Mugello FI dal 2011, Unione Bassa Reggiana RE dal 2013; **Cessati:** Un. Valmarecchia RN (presidente 2021/23), Un. Montana Taro Ceno PR (2020/23), Un. Montana Parma Est PR (2016/22), Un. Rubicone Mare (2016/19), Un. Basso Vicentino (2010/17), Un. Val d'Enza (2014/17);
- **Altri Enti:** Aziende Servizi alla Persona ASP Magiera Ansaloni San Martino in Rio RE e ASP Terre d'Argine Carpi MO dal 2021; Az. Spec. Millefiori Novellara RE dal 2019; ASP Fidenza PR, ASP Repetto Castelfranco E. MO, ASP Progetto Persona Luzzara RE dal 2018, Parco Regionale dell'Emilia-Romagna Delta Po dal 2015; **Cessati:** Partecipanza Agraria, Cento FE (2019/2024); ASP San Polo d'Enza RE (2016/17); ATER Umbria (2019/21); Parchi Regionali Emilia-Romagna: Parco Emilia Occidentale (2014/21), Parco Emilia Centrale (2015/2024); ACAM SP multiservizi (2012/17); Consorzi Universitari Piceno AP (2002/21), di Verona, del Friuli UD, di Ragusa, di Terni (2000/13), IACP/ACER di Reggio E. e di Modena (1998/2005).

Presidente o componente di OIV e organismi analoghi – incarico istituzionale

Valutatore di performance ex DLgs 150/2009 e regolamenti interni

**Atenei:** Università del Molise CB 2024, Università di Trieste 2015, Università di Verona 2011, Politecnico di Bari 2014, Università Mediterranea di Reggio Calabria 2013, Seconda Università di Napoli 2013; Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011 e altri;

**Aziende Sanitarie:** ASREM Az. Sanitaria Reg.le Molise 06/2024; ARNAS Brotzu Selargius CA 2024 e ARNAS Ospedale Civico Di Cristina Palermo 2023; ASSL Sassari e AOU Padova 2022; Azienda per l'Assistenza Sanitaria n.1 Triestina 2015; ASL 7 Carbonia – Iglesias 2011, ASL 5 La Spezia 2010; AUSSL 12 Veneziana 1999/2000;

**Pubblica Amministrazione Centrale:** AdSP Mar Tirreno Centrale, NA, 2019; MIT Ministero Infrastrutture e Trasporti – Provveditorato OOPP Genova 2015; INAPP Roma 2016; ANVUR Roma, 2016; SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale, 2010-11-12 e altri;

**INPS** Direzione Regionale Veneto: formazione sulla valutazione di performance, 2011;

**Regioni:** Assemblea Legislativa Regionale Emilia-Romagna 2024-2022-2018-2011; Assemblea Legislativa Regione Umbria 2020, Reg. Calabria 2019-2014-2013; Reg. Campania 2018-2017-2012; Reg. Autonoma Valle d'Aosta 2016; ARPA Sicilia 2014; Consiglio Regionale Abruzzo 2012; Aziende Regionali Sarde 2012; Reg. Abruzzo 2006-2004 e altri;

**Città Metropolitane e Province:** Province di Potenza e Matera 2025, Città Metropolitana di Firenze 06 e 07/2019; Province di Lucca febbraio 2018, Potenza 2011, Monza – Brianza 2011;

**Comuni - Unioni di Comuni:** 2025 Carrara, 2023 Un. Terra di Mezzo, Un. Bassa Reggiana, Un. Tresinaro Secchia; 2022 e 2021 Un. Montana Parma Est, Comune di Terni, Un. Tresinaro Secchia RE; 2019 Oristano e Piacenza, Unione Colli Euganei PD; 2016 Comuni di Cagliari, Grugliasco TO, Comuni del Basso Padovano PD; 2015 Comuni di Sarno SA, Grottaglie TA, Erice TP, Pompei NA; 2014 Comuni del Polesine (RO, FE e VE), Comuni della Valle Caudina (CE/BN); Comune di Ascoli Piceno 2012 e Lonigo VI 2010; 2007 Patto Territoriale Area Berica VI; Comune di Ferrara (2003) e Lecco (2001); 2018/19/20 Unione Montana Parma Est PR, Unione Bassa Reggiana RE; 2000/2006 Comunità Montana Giovo SV;

**Altri Enti e Aziende:** ASP Azienda Servizi alla Persona Città di Fidenza 2022/19; ASP Piacenza, 2012; ASBR Azienda Servizi Bassa Reggiana RE 2013, ANCI Roma, 2013/10, ANCI Emilia-Romagna, 2016/08; UPI Emilia-Romagna, 2010/07; Gruppo HERA FE 2005, Consorzio Bonifica Emilia Centrale RE e altri

Consulente/formatore in tema di valutazione di performance e prevenzione corruzione

Rapporto diretto con gli Enti o per conto di agenzie formative

**consulente di direzione** certificato CMC Certified Management Consultant (*Procedura di qualificazione internazionale secondo la norma UNI 11369-2019 di CMC Global, International Council of Management Consulting Institutes*); formatore di dirigenza e management intermedio per Enti pubblici e aziende private; coordinatore di progetti complessi

**UPI Unione Province d'Italia Basilicata:** ciclo della performance, formazione e strumenti;

**Regione Marche:** Direzione Risorse Umane e Strumentali, Ancona

**dal 02 al 05 2022**

**ottobre 2024**

**dal 07 al 12 2024** – datore di lavoro

**dal 12 22 al 10 2023** - Datore di lavoro  
Principali mansioni e responsabilità

**dal 01 al 05 2023** - Datore di lavoro

**dal 01 al 02 2023** - Datore di lavoro

**dal 12 22 al 05 2023** - Datore di lavoro

**dal 05 al 07 2022** - Datore di lavoro

**dal 05 al 10 2022** - Datore di lavoro

**dal 2011 al 2019** - Datore di lavoro  
Principali mansioni e responsabilità

**2019** - Datore di lavoro

**dal 2015 al 2017** Datore di lavoro  
Principali mansioni e responsabilità

**2016**

Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego  
Principali mansioni e responsabilità

**dal 2013 al 2014** - Datore di lavoro  
Principali mansioni e responsabilità

**dal 2011 al 2013** - Datore di lavoro  
Principali mansioni e responsabilità

**2011** - Datore di lavoro  
Principali mansioni e responsabilità

formatore: armonizzazione del PIAO 2025 alla Strategia Reg.le di Sviluppo Sostenibile;  
consulente e formatore per prima redazione del PIAO 2022/24:

**Regione Emilia-Romagna:** Progetto Vela, formatore sul lavoro agile post emergenziale;

**Comune di Correggio RE,** macro-diagnosi organizzativa

**AMAP Agenzia Marche Agricoltura e Pesca** (ex ASSAM), Osimo AN  
revisione organizzativa dopo la LR 11/2022, formazione per la stesura del PIAO 2023/25;  
formazione su *customer satisfaction* e valutazione partecipativa

**Comune di Ortona CH** consulente e formatore per la redazione del PIAO 2023/25

**Comune di Fondi LT,** consulente e formatore per la redazione del PIAO 2023/25

**Comune di Montelupo Fiorentino FI,** consulente formatore per la stesura del PIAO 2023/25

**ERAP Marche,** Ancona, consulente e formatore per la prima redazione del PIAO 2022/24

**Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale di Cremona e Mantova,** Mantova  
consulente e formatore per la prima redazione del PIAO 2022/24:

**Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica – FORMEZ**

**2019 Progetto “FormaCalabria Macro Area 2 - Regione Calabria”:** formatore della  
dirigenza regionale su ciclo della *performance* e valutazione di *performance*;

**2017-2016 Progetto “Piano Performance Regione Campania”:** consulente esperto per la  
predisposizione del Piano della Performance e del sistema di valutazione della performance;

**2016–2014 Progetto “Pesatura posizioni dirigenziali Regione Campania”:** consulente  
esperto per l'impostazione metodologica della pesatura di circa 200 posizioni dirigenziali con  
approccio CAF *Common Assessment Framework*;

**2015 Progetto “Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014”:**  
consulente esperto per l'assistenza alla definizione dei piani di riassetto della Città  
Metropolitana di Napoli e delle Province campane e molisane;

**2015 Progetto “Valutazione delle performance – Grandi Enti”:** consulente esperto per il  
Controllo Strategico e il Documento Unico di Programmazione del Comune di Palermo;

**2015-2012 Progetto “Performance PA”:** coordinatore tecnico e consulente esperto per il  
Piano Performance, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale di  
Regioni, Enti Locali ed Atenei delle regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

**2013-2011 Progetto “Innovare”:** consulente esperto per l'impostazione metodologica e  
strumentale per la valutazione della performance organizzativa di Ente e la valutazione della  
performance individuale della dirigenza, la formazione di valutatori interni di Atenei, Regioni e  
Autonomie locali delle Regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

**Partecipanza Agraria, Cento FE** Revisione organizzativa e regolamentare dell'Ente

**Comune di Cagliari** (per conto di agenzia formativa) - Consulente di direzione/formatore  
formazione per Amministratori e dirigenti su strategia e programmazione (2015)  
formazione e consulenza per la redazione delle Carte dei Servizi (2017).

**Regione Autonoma Valle d'Aosta – Région Autonome Vallée d'Aoste:**

Pubblica Amministrazione (per conto di agenzia formativa) - Consulente di direzione/formatore  
formazione della dirigenza regionale su pianificazione strategica e programmazione

**Università Politecnica delle Marche AN – Dipartimento di Management**

Consulente di organizzazione. Macro-diagnosi e analisi comparativa dell'assetto organizzativo  
dell'Università Politecnica delle Marche finalizzata alla riorganizzazione dell'Ateneo

**ANCI Nazionale, Roma**

coordinatore scientifico e docente al Corso Nazionale ANCI di alta formazione per  
l'accreditamento dei componenti di Nuclei di Valutazione/OIV - progetto didattico e docenza.

**INPS - Direzione Generale Regionale del Veneto – Venezia**

Formatore della dirigenza regionale su gestione, valorizzazione e valutazione del personale.

## Attività di docenza periodo 2025-2010

2025 – Datore di lavoro  
2024 - 2022 - Datore di lavoro  
2025 - 2017 - Datore di lavoro  
2025 - 2010 - Datore di lavoro  
2025 - 2018 - Datore di lavoro  
2021 - 2020 - Datore di lavoro  
2021 - 2010 - Datore di lavoro  
2025 - 2018 - Datore di lavoro  
2017 – 2014 - Datore di lavoro

Principali mansioni e responsabilità

per conto di primarie agenzie formative pubbliche e private

**UPI Unione Province d'Italia – Basilicata**, Potenza  
**Scuola Regionale di Formazione per la PA - Regione Marche** - Ancona  
**PromoPA Fondazione**, Lucca - Agenzia formativa per il settore pubblico (\*)  
**UPI Unione Province d'Italia - Emilia-Romagna**, Bologna  
**APCO Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management**, Milano (\*)  
**Scuola Umbra di Amministrazione – Regione Umbria**, Perugia – Ag. formativa pubblica  
**Mediaconsult srl**, Barletta BAT –società di consulenza e formazione per la PA;  
**SusioSistema srl**, Cernusco s/N MI – società di consulenza e formazione per la PA  
**ANCI Associazione Nazionale Comuni d'Italia Emilia-Romagna**, Bologna  
Centinaia di ore di docenza su ciclo della *performance*, valutazione di *performance*, *management* pubblico, strategia e controllo strategico, controllo di gestione, PIAO, lavoro agile  
(\*) *Docenze certificate SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per i corsi OIV*

## Attività Accademica

2024	<b>Università del Molise CB</b> - docente sulla valutazione di <i>performance</i> per la dirigenza ASReM Azienda Sanitaria Regionale del Molise
2015	<b>Università di Trieste TS</b> docente sul ciclo della <i>performance</i> per la dirigenza di ASL1 Triestina
2015	<b>Università di Trento - TSM Trentino School of Management TN</b> docente sul ciclo della <i>performance</i> per la dirigenza della Provincia Autonoma di Trento
2011	<b>Università degli Studi di Verona</b> docente al Master di II liv. "Direzione Aziende Pubbliche"
dal 2010 al 2012	<b>SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Roma</b> Docente a contratto. Formazione sul DLgs 150/2009 rivolta a Segretari Enti locali sul ciclo della <i>performance</i> e sui sistemi premiali. Progettazione didattica e docenza in Emilia Romagna, Liguria, Piemonte, Lombardia, Campania e Puglia,
2008	<b>Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia</b> Co-relatore a tesi di laurea sul Controllo di Gestione negli EELL, relatore prof. Ernesto Macri

## Incarichi Speciali

dal 2022 al 2024	<b>Province di Pistoia e Prato</b> , presidente del Comitato dei Garanti;
dal 2020 al 2023	<b>APCO Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Management, Milano</b> membro del Consiglio Direttivo nazionale;
2021	<b>Provincia di Reggio Emilia</b> , membro di commissione per selezione della Consigliera di Parità;
dal 2015 a oggi	co-fondatore di <b>retenazionaleiv.it network</b> nazionale dei valutatori di <i>performance</i> pubbliche e co-organizzatore del <b>Forum Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione</b> ;
dal 2011 al 2013	<b>ANCUn Associazione Nazionale Consorzi Universitari, Roma</b> Pubblica Amministrazione - Segretario Generale
dal 2004 al 2009	<b>Valore management consulting SRL Reggio Emilia</b> , fondatore e amministratore unico;
2008	<b>Componente di commissione di concorso</b> per dirigenza pubblica;
dal 2000 al 2004	<b>Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia</b> , membro del Consiglio Generale;

dal 2000 al 2004	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, membro del Consiglio di amministrazione;
dal 2000 al 2004	ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma Componente della Commissione Nazionale per la Comunicazione Esterna;
dal 1999 al 2000	Provincia di Roma, componente della Commissione sistemi informativi;
1996	Comune di Trieste, componente del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo per Decreto sindacale del 20.03.1996;

## Principali incarichi di consulenza di direzione e formazione manageriale periodo 2011-1990

acquisiti direttamente o per conto di società di consulenza/formazione

### COMUNI:

**Trieste** dal 1991 al 1997, poi 1999/2000: riorganizzazione complessiva dell'Ente, consulenza di organizzazione, controllo strategico, controllo di gestione;  
**Venezia** dal 1995 al 1998: consulenza di direzione, controllo di gestione;  
**Pescara** dal 1995 al 1997 revisione assetto organico e riorganizzazione dell'Ente;  
**Mantova** 1995/96 e 2002/03, **Catania** 2002, **Ferrara** 2000, **Massa** 2000, **Milano** 1999, **Gorizia** 1998/96, **Reggio Emilia** 1997, **Aosta** 1994, **Cinisello Balsamo MI** 2006/07, **Civitanova Marche MC** 1996/95 e altri: consulenze tematiche, revisioni organizzative;

### PROVINCE:

**Roma** dal 1999 al 2000 consulenza di direzione, prima redazione del bilancio di mandato,  
**Milano** dal 1998 al 1999 consulenza di direzione in tema di comunicazione istituzionale;  
**Trieste** dal 1997 al 1999, **Ravenna** 2005, **Ferrara** 2001, **Pesaro** 2002, **Latina** 2007 e altre;

### REGIONI E CONSIGLI REGIONALI

**Reg. Abruzzo** per conto Ernst&Young, formazione dirigenza su contabilità analitica-controllo di gestione 2004-2006, **Reg. Calabria** 2000, **Reg. Emilia-Romagna** 2000/03, **Reg. Aut. Siciliana** 2000; **Consiglio Regionale Campania** 2011, **Assemblea Legislativa Emilia-Romagna** 2011, **Consiglio Regionale Abruzzo** 2010;

**INPS** 1996/98: formazione della dirigenza sull'organizzazione per processi;

### SANITA'

**ASREM Az. Sanitaria Reg.le Molise** 2024; **ASL 1 Triestina** 2015, **ASL 5 La Spezia** 2011, **ASL 7 Carbonia Iglesias** 2011; **AUSSL 18 Este PD** 2009/2010, **AUSSL 12 Veneziana** 1999/2000;

### ALTRI ENTI

**CERISDI** Palermo 2011, **CCIAAA Emilia-Romagna** 2011; **Patti Territoriali P.T. Area Sistema Casarano LE** 2007/2009, **P.T. Area Berica** 2002, **P.T. Nord Barese-Ofantino** 2000, **P.T. Alto Belice-Corleonese** 2000, **P.T. Calatino** 2000;

### SETTORE PRIVATO

**UNISYS MI** 2010, **IFOA RE** 1989/2007, **Ernst & Young Roma** 2002/05, **Gruppo HERA BO** 2004, **IPSOA MI** 2000, **Confindustria Roma** 2000, **Ely Lilly FI** 1999.

## Attività lavorativa precedente il 1990

dal 1988 al 1990 azienda e settore

**IBM Italia S.p.A.** – settore informatico -qualifica: *Business partner*

dal 1987 al 1988 azienda e settore  
Tipo di impiego

**GENERAL ELECTRIC S.p.A. – Milano**, Azienda multinazionale di attività diversificate  
Area Manager nord Italia Divisione Sistemi Informativi territoriali GIS e CAD-CAM-CAE;

dal 1982 al 1987 azienda e settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

**HONEYWELL Information Systems Italia S.p.A. – Milano**, Azienda multinazionale informatica  
Analista di procedure, poi responsabile di unit tecnico – commerciale  
Direttore ufficio interregionale Italia Centro Nord per la Pubblica Amministrazione locale;

dal 1980 al 1981 azienda e settore  
Tipo di impiego

**Ministero della Difesa - Esercito Italiano** –21° Btg, Fanteria Mot. “Alfonsine”, Alessandria  
Ufficiale di complemento: Comando di reparto operativo;

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

### **Master e corsi di alta formazione di II livello periodo 2011-2025**

- “Analisi, misurazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie”, master di II liv., L. 208/2015 art. 1 c. 579, Ministero della Salute - AGENAS, SDA Bocconi, Univ. Cattolica del Sacro Cuore - Roma, 02/2017 – durata 160 ore, superato con profitto;
- “Il Compliance Manager”, Executive Master APCO, 04/05-2024, superato con profitto;
- “Progetto ECCO Formazione OIV”, Dip. Funzione Pubblica e Univ. di Bari, 2018/19;
- “Valutazione del dirigente scolastico” Corso II livello, INVALSI/MIUR - Bologna 02/2017;
- “Management pubblico leva per lo sviluppo”, corso II livello, Univ. di Trento, 05-10/2015;
- “Qualificazione e certificazione professionale per OIV/Nuclei di Valutazione”, corso di alta formazione II livello, ANCI Nazionale. Certificazione ANCI, Roma/Milano 2012.

### **Altri corsi frequentati periodo 2011 - 2025**

- “Il linguaggio della PA”, prof. Cortellazzo, Regione Marche, 30/01/2025;
- “Organizzazione ASL”, “Valutazione ASL”, “OIV e pari opportunità”, “Organizzazione Ee.LI.”, “Valutazione Ee.LI.”, “Ruolo dell'OIV”, PromoPA Lucca, corsi asinc., 10/2024;
- “Applicazioni e policy dell'Intelligenza Artificiale nella PA”, PromoPA Lucca, 15/07/2024;
- “CCNL Sanità 2019-2021, novità e vincoli di spesa” Conferenza delle Regioni, 15/04/2024
- “Intelligenza Artificiale e Pubblica Amministrazione”, IMT Lucca, 01/03/2024;
- “Il futuro dei servizi pubblici locali”, ANCI Toscana, FI 31/03/2023;
- “Performance e programmazione finanziaria”, APCO, 04/2021, docente dott. A. Savazzi;
- “Management dell'innovazione - ISO 56002”, 12/2020;
- “Codice comportamento e linee guida ANAC” UPI BO 09/10/2020, docente dott. Patumi;
- “Trattamento accessorio nuovo CCNL” UPI Bologna 05/11/2018, docente dott. Centrone;
- “Diritto del lavoro antidiscriminatorio” Seminario Provincia di Reggio Emilia, 20/09/2018;
- “Il nuovo CCNL 2016/2018”, seminario ANCI, Roma 19/03/2018;
- “Valutazione di performance negli Ee.LI.”, Accademia Autonomia, Ravenna 18/12/2017;
- “Lavoro pubblico e performance dopo i DLgs 74 e 75/2017”, APCO, Milano 25/09/2017;
- “L'accesso Civico dopo DLgs 97/2016”, Mediaconsult Genova 01/2017;
- “Valutazione della performance di Regioni e Province Autonome”. Seminario, Conferenza Regioni Province Autonome - Regione Calabria, Catanzaro, 18/19 marzo 2016;
- “Contabilità Armonizzata - Corso base”, Maggioli Formazione Bologna, luglio 2013;
- “AVCPASS” Mediaconsult Trieste maggio 2013;
- “Mercato elettronico - MEPA CONSIP”, Mediaconsult Bologna febbraio 2013;
- “Valutazione performance - DLgs 150/2009” Corsi per Segretari e dirigenti, SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale, Bologna, Ancona, Napoli, 2011/12;

### **Altri corsi frequentati periodo 1991-2010**

### **Master e corsi frequentati di alta formazione di II livello periodo 1981-1990**

**Alta formazione di II liv., corsi e seminari in Italia e all'estero:** tra cui “Il sistema dei controlli nella PA” SDA Bocconi – Network NETCAP; “Economia e No Profit” Università Sacro Cuore - AICCON Bertinoro FO; “Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri” INSIEL Trieste;

**Alta formazione e master aziendali di II livello** in MB&A Management & Business Administration, comunicazione organizzativa e sistemi informativi, per conto di Honeywell, General Electric e IBM, tra cui:

- *Master* aziendale II livello “Comunicazione organizzativa”, Scuola di Alta Formazione General Electric & Gruppo Galgano, Milano 1988, durata 2 mesi;
- *Master* aziendale II livello in *Management* – Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1985 e 1986, durata 2 mesi;
- *Master* aziendale II livello in *Management & Business Administration*, Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1982, residenziale, durata 3 mesi.

### **Studi e stage all'estero periodo 1985-2002**

- “Evaluation and No Profit”, London (UK), 2002
- “Sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani”, Serveis Funeraris, Barcelona (E), 2000
- Evoluzione delle tecnologie di elaborazione distribuita dei dati - IBM International, New York/Rochester (USA) e Toronto (CANADA), 1988
- Applicazioni informatiche avanzate per la cultura - Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Istituto Beni Culturali della Regione Emilia Romagna, Paris (F), 1987;
- L'informatica gestionale per la PA europea - Honeywell Bull Europe, Madrid (E), 1986;
- Sistemi informativi nelle Pubbliche Amministrazioni Europee - Bull France, Nice (F), 1985.

**Esercito Italiano, 1980**  
**Laurea cum laude a.a. 1978/79**  
**Diploma maturità a.s. 1974/75**

**98° corso Allievi Ufficiali di Complemento** - Conseguimento del grado di sottotenente  
**Laurea in Lettere moderne**, 110/110 e lode, Università degli Studi di Bologna, Bologna  
**Maturità classica**, Liceo Ginnasio “Ludovico Ariosto”, Reggio Emilia



## CAPACITÀ E COMPETENZE acquisite nel corso della vita e della carriera

### COMPETENZE MATURE IN MATERIA DI VALUTAZIONE DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE - *Attestazioni e accreditamenti*:

- sono docente accreditato SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per docenza ai corsi certificati per Organismi Indipendenti di Valutazione di cui al DM 06/08/2020 e, sui temi in oggetto, docente a contratto per diversi Atenei;
- sono certificato esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni certificato secondo gli *standard* ICMCI - APCO;
- sono coordinatore scientifico APCO per la formazione permanente degli OIV dal 2017;
- sono co-organizzatore di [www.retenazionaleoiv.it](http://www.retenazionaleoiv.it) e dei Forum Nazionali degli OIV dal 2017.

sono iscritto all'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione c/o Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica, Fascia 3 n. 621 dal 20/02/2017 e valutatore certificato inserito nel *data-base* valutatori di performance ANCI dal 2011;

Circa la valutazione a 360° (Ministro della PA, linee guida 28/11/2023) propongo modalità applicative concrete, semplici e progressive che contrastino l'autoreferenzialità, ove possibile valorizzando le esperienze e gli strumenti già in essere. Dal 1998 in poi ho tenuto centinaia di ore di docenza sulla misurazione del valore pubblico, sulla valutazione della *performance* organizzativa ed individuale, sulla definizione di strategie, obiettivi operativi e indicatori di *outcome/output*. Sulla valutazione di performance sono docente per Atenei, tra cui Università di Trieste, Università di Verona, Trentino School of Management, Università del Molise e primarie agenzie formative pubbliche e private, tra cui FORMEZ, ANCI nazionale e ANCI ed UPI Emilia-Romagna, INPS, SSPAL Scuola Superiore della PA Locale, Scuola di Formazione per la PA Regione Marche, Scuola Umbra di Amm.ne, CERISDI, Ernst & Young, IFOA, PromoPA Fondazione Lucca e altre. Per ANCI ed UPI Emilia-Romagna ho partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010) e all'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova, prof. V. Majer (1999).

Oltre alle metodologie di cui alle linee guida dalla Funzione Pubblica, conosco e applico diversi approcci valutativi di *performance*, controllo direzionale e di qualità, supporto alla formulazione di strategie, definizione di valore pubblico, tra cui *BSC Balanced Scorecard* (Norton/Kaplan), *CAF Common Assessment Framework*, *Goal Setting* (Latham/Locke), *Public Value* (Moore), *Hay per job evaluation*, E. Del Pianto su *assessment-development center* e altre.

Ho partecipato alla definizione del *panel* di indicatori di performance organizzativa del progetto "Grandi città" della Presidenza del Consiglio dei Ministri-nel 2015 e alla definizione di analoghi indicatori in molte e diverse realtà pubbliche.

Sono autore di pubblicazioni sulla valutazione di performance organizzativa e individuale nella PA; sono consulente in tema di contrattazione decentrata integrativa; progetto ed applico sistemi incentivanti monetari e non monetari; sono esperto nella graduazione delle posizioni dirigenziali e apicali; contribuisco al costante miglioramento degli indicatori di *outcome* e *output*, della formulazione di strategie politico-amministrative e della descrizione e contenuto degli obiettivi.

### COMPETENZE MATURE IN MATERIA DI RISK MANAGEMENT E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE - *Attestazioni e accreditamenti*

- Sono qualificato Esperto per l'area Trasparenza e Integrità dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute;
- ho frequentato con profitto il Master in Compliance Management APCO nel 2024.

Sulla prevenzione della corruzione, oltre ai compiti tipici degli OIV, svolgo intensa attività formativa, sia generale sia specialistica, per Amministrazioni dello Stato, Regioni e Autonomie locali, ed attività convegnistica (ved. curriculum). Monitoro l'adeguamento dei piani di prevenzione della corruzione in ossequio alle indicazioni dei vari PNA ANAC succedutisi negli anni e del PNRR; con l'avvento del PIAO, fornisco indicazioni di semplificazione delle misure anti-corruttive per migliorare l'integrazione dell'azione preventiva con la programmazione strategica e operativa.

### COMPETENZE MATURE IN TEMA DI PIANIFICAZIONE - *Attestazioni e accreditamenti*

- sono consulente di direzione certificato CMC Certified Management Consultant, procedura di qualificazione internazionale UNI 11369-2019 di CMC Global [International Council of](http://www.internationalcouncilof.com)



### Management Consulting Institutes:

Sono consulente in tema di pianificazione strategica e programmazione per la Pubblica Amministrazione dal 1994. Ho accompagnato moltissimi Enti nella definizione della propria pianificazione e programmazione pluriennale/annuale, prima con i Piani Obiettivo, poi con i Piani Esecutivi di Gestione e i Piani Performance, con i Documenti Unici di Programmazione strategici ed operativi e ora con i PIAO Piani Integrati di Attività e Organizzazione, questi ultimi anche integrati con la Strategia Nazionale di Sviluppo Sostenibile (incarico in Regione Marche anno 2024).

Dal 1994 a oggi contribuisco alla definizione ed esercizio di sistemi di controllo strategico (il primo al Comune di Trieste), di sistemi di pianificazione e programmazione in realtà pubbliche diverse per tipologia e dimensioni (vedasi curriculum).

Ho contribuito alla redazione del primo PIAO deliberato a livello nazionale, pienamente conforme alle Linee Guida DFP (aprile 2022, PIAO 2022/2024 della Regione Marche) e, successivamente, ai PIAO di molti altri Comuni e realtà pubbliche diverse, curando in particolare l'integrazione orizzontale e verticale dei contenuti delle sottosezioni e la qualità degli indicatori di *outcome/output* (Regione Emilia-Romagna, Regione Marche e relative agenzie regionali, Comune di Ravenna, varie Unioni di Comuni e altre realtà).

A partire dagli anni '80, nella multinazionale Honeywell, ho applicato il TQM Total Quality Management operando direttamente con Philip Crosby; successivamente in General Electric, IBM e altre aziende ho studiato ed applicato altre metodologie, tra cui Six Sigma, Toyota, BSC. Da consulente, negli anni '90 e successivamente, ho utilizzato approcci metodologici consolidati ed ho elaborato metodologie originali, in particolare per il controllo strategico. Dal 1990 opero per centinaia di pubbliche amministrazioni come consulente (Comuni di Trieste, Venezia, Provincia di Roma ed altri), come formatore (INPS e altri) e come OIV (vedasi curriculum) per migliorare la definizione e l'esercizio degli strumenti di pianificazione strategica, programmazione e per il consolidamento del sistema dei controlli interni. Attualmente, in veste di consulente e docente, opero costantemente per orientare al valore pubblico la programmazione del PIAO accompagnando molte Amministrazioni con laboratori formativi ed operativi.

Opero inoltre sui seguenti temi:

- Bilanci di mandato, rendicontazione sociale e bilanci sociali; Stesura/revisione di regolamenti di organizzazione ROUS e Carte dei Servizi; Gestione documentale e analisi/revisione flussi documentali; In veste di OIV curo il costante miglioramento e semplificazione degli strumenti di pianificazione e programmazione.

### **COMPETENZE MATURATE SUL CONTROLLO DI GESTIONE *Attestazioni e accreditamenti***

- sono in possesso della qualifica di Esperto per l'area economico gestionale, giuridico amministrativa dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute;
- sono certificato "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni" (*standard* ICMCI – APCO).

Ho contribuito all'impostazione del controllo di gestione in molte pubbliche amministrazioni, tra cui e diversi Comuni capoluogo e non (ved. curriculum). Dal 1993, in veste di consulente di organizzazione, imposto sistemi controllo di gestione e presto assistenza all'esercizio degli stessi, utilizzando metodologie e piattaforme informatiche diverse, anche in contesti di gestioni associate dei servizi comunali, in presenza o meno di *smart working*. Sul tema ho effettuato anche interventi settoriali relativamente a specifiche tematiche quali sicurezza, attività produttive, SUAP e SUE, immigrazione, servizi per l'Impiego, servizi cimiteriali e obitoriali e altri. Ho organizzato *benchmark* internazionali su servizi locali e cimiteriali in collaborazione con PA europee (Rete Municipia, Barcelona E, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

### **COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DI BILANCIO *Attestazioni e accreditamenti***

- Sono certificato esperto per l'area economica di AGENAS Agenzia Nazionale per la Sanità Pubblica Regionale del Ministero della Salute;

Per Ernst & Young sono stato a lungo formatore sull'impianto e l'esercizio della contabilità analitica della Regione Abruzzo; mediante formazione e autoformazione sto aggiornato sulle principali novità in materia finanziaria e contabile

## COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE **Inglese**: comprensione orale, parlato, lettura e scrittura: C1 *proficient user*

ALTRE LINGUE **Francese, Spagnolo, Catalano**: lettura: B2 *upper intermediate*

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Grazie all'esperienza manageriale maturata in Italia e all'estero e alla conduzione di progetti complessi di lunga durata, mi è riconosciuta efficace capacità di direzione, motivazione e orientamento al risultato delle persone, positiva interazione con i vertici delle organizzazioni e efficace coordinamento di *team* interdisciplinari per risolvere snodi organizzativi, strategici e gestionali particolare complessità. Lavoro in gruppo, sia in condizioni paritetiche sia con funzioni di coordinamento. Mediante formazione e autoformazione curo costantemente l'aggiornamento e il potenziamento dei miei strumenti professionali e *soft skill*.

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ho diretto con successo strutture tecniche, commerciali e di staff fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione. Ho conseguito positivi risultati nel coordinamento di *team* multidisciplinari in organizzazioni complesse su progetti di riorganizzazione di ampia estensione temporale.

## CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Utilizzo correntemente la piattaforma MS/Office (Word, Excel, PowerPoint, MS Project), WEB e motori di ricerca, programmi applicativi diversi per la gestione del ciclo della *performance*, le più diffuse piattaforme di *tele-conferencing* e di *e-learning*, strumenti per l'analisi e la modellazione dei processi. In passato ho utilizzato sistemi operativi GCOS6, GCOS7, MSDOS e linguaggi di programmazione COBOL e RPG.

## CODICE DEONTOLOGICO

Sottoscrivo il codice deontologico di APCO Associazione Nazionale Consulenti di Management

## POLIZZA ASSICURATIVA

Sono in possesso di polizza assicurativa professionale RC (facoltativa ex lege 4/2013).

## PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

### PUBBLICAZIONI IN VOLUME

- co-autore di "Dieci anni di *performance*. I valutatori si raccontano", ed. Wolters Kluwer/CEDAM 2019;
- co-autore di "2009 – 2017 La *performance* in evoluzione – oltre la *performance*", ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2017;
- co-autore di "Atti del Convegno Naz.le degli OIV di Regioni e Province Autonome", ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2016;
- co-autore di "Gestione della *performance* in ottica sistemica", Presidenza del Consiglio Ministri, 2015;
- "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale dopo il DL 174/2012" a cura del prof. Stefano Pozzoli, ed. Maggioli 2012, rivista e aggiornata nel 2013, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- co-autore di "Lavoro pubblico: la nuova Pubblica Amministrazione" ed. ForumMedia VR 2012, curatore prof. F. Fontana;
- Curatore dell'opera "Manuale pratico della Riforma Brunetta" ed. ForumMedia VR 2010/11, in cui è autore delle sezioni Trasparenza, Piano *performance*, misurazione e valutazione; Premialità e merito; Sanità pubblica e Riforma Brunetta;
- "Guida agli Enti Locali" IPSOA Milano, edizioni 1999/2000/2001 a cura del prof. Massimo Bianchi, in cui è autore delle sezioni: "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557), "Valutare le prestazioni" (pag. 559/578), "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672), "Strumenti per valutare dirigenza e personale dopo il CCNL 1998 e il D. Lgs. 286/99";
- "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";

### ARTICOLI SU STAMPA SPECIALIZZATA

**"AziendItalia – Il Personale" ed. IPSOA-Wolters Kluwer**, dal 2011 a oggi:

- "La formazione permanente degli OIV – relazione al VIII Forum Nazionale OIV 2023", n. 1/2024
- "La costruzione del PIAO: Un progetto di formazione-intervento della Regione Marche", n. 7/2022;
- "Nuove prospettive del lavoro agile come prestazione lavorativa ordinaria", n. 1/2022;
- "Ruolo del RPCT in materia di inconfiribilità e incompatibilità", con G. Verde, n. 6/2021;
- "La mappa dei processi, strumento conoscitivo della realtà dell'Ente", con G. Verde, in n. 3/2021;
- "Il dirigente pubblico valutatore di performance", in n. 1/2021;
- "Dall'emergenza un'opportunità di miglioramento organizzativo", in n. 7/2020;
- "Finalità, patologie e percorsi di miglioramento del processo valutativo" in n. 6/2018;
- "L'elenco nazionale degli OIV: contenuti, criticità e questioni aperte", in n. 2/2017;
- "Compiti dell'OIV dopo PNA2016 e DLgs 97/2016", con G. Vannutelli, in n. 12/2016;
- "Applicazione delle fasce di merito del DLgs 150/2009 alle Autonomie Locali", con G. Vannutelli, in n. 4/2011;

**"Il Sole24Ore"**, dal 2020 a oggi:

- "PIAO: attivare percorsi virtuosi di rafforzamento organizzativo", in Smart24PA, 03/06/2022;
- "Dal lavoro agile emergenziale allo smart working straordinario", con G. Verde in Smart24PA 30/11/2021;
- "Performance agile, integrale e integrata", con A. Savazzi e B. Susio in Smart24PA, 25/10/2021;
- "Atenei e miglioramento organizzativo", con G. Verde in Smart24PA, 09/06/2021;
- "OIV e valutazione nell'intesa sul CCNL dirigenza funzioni locali", con G. Verde, in Smart24PA, 13/11/2020;
- "Performance dirigenziale legata a misure post Covid-19", con G. Verde, in Smart24PA, 20/07/2020;
- "La Performance al tempo del Coronavirus", con G. Verde, in Il Sole NT - Enti Locali", 18/06/2020;

**"Italia Oggi" quotidiano economico e finanziario**, dal 1999 al 2003:

- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie", 22/02/2003;
- "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro", 20/04/2000;
- "Il controllo strategico dopo il DLgs. 286/99 e la L. 265/99", 10/12/1999;
- "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive", 07/05/1999;
- "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato", 30/04/1999;
- "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica", 23/04/1999;

**Altri interventi dal 1998 a oggi (selezione):**

- "Professionalità e formazione degli OIV" in *Learning News*, AIF Associazione Italiana Formatori, n. 01/2024;
- "Il professionista della valutazione di performance pubbliche", in *Harvard Business Review Italia*, n. 1/2016;
- "Decreto del fare e valutazione delle Università ed Enti di Ricerca", in *InnovatoriPA.it*, luglio 2013;
- "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", intervista in "Le Province", N. 6 11/12 2009, pagg. 36-39
- "Valutare la performance", Noventa Vicentina VI, 2007;
- "Marketing territoriale e promozione turistica – strategia e obiettivi per il territorio", Area Sistema - Casarano LE 2007;
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", Unioncamere 2007;
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione", Parma 25 01 2006 in Atti, UPI Emilia-Romagna, 2006;
- Autore della sezione "Pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004;
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini", SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 2002;
- "Il Cliente interno ed esterno nelle organizzazioni pubbliche" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 2001;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 1998/2001;
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "Primo Bilancio di Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in *colophon*), membro del Comitato Tecnico Scientifico;
- "Qualità e gestione documentale dell'Ente Locale", relazione Convegno Naz.le sugli archivi nella PA, "Atti", Modena 1998.

## ORGANIZZATORE - RELATORE A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

**Co-organizzatore dei Forum Nazionale degli OIV Organismi Indipendenti di Valutazione e relatore ai Forum medesimi:**

IX edizione, c/o Camera di Commercio, Milano, 21/11/2025 – relazione e testimonianza CREDEM su valutazione manageriale;  
VIII edizione, c/o Università "Magna Graecia", Catanzaro 27/10/2023 – relazione sulle nuove regole per gli OIV;  
VII edizione, via Zoom, 28/10/2022 – relazione sull'esperienza del primo PIAO della Regione Marche;  
VI edizione, via Zoom 27/10/2021 – relazione su performance e emergenza Covid nei piccoli Comuni, testimonianza;  
V edizione, via Zoom 19/10/2020 – relazione sulla performance al Comune di Ravenna, testimonianza;  
IV edizione, c/o Camera dei Deputati, Roma 10/06/2019 – relazione su un bilancio dei sistemi valutativi di performance;  
III edizione, c/o Camera di Commercio, Milano 08/05/2018 – relazione su performance e miglioramento;  
II edizione, c/o Camera dei Deputati Roma, 29/05/2017 – relazione su prospettive dei sistemi di valutazione della performance;

**Chairman - relatore ai seguenti convegni:**

- Relatore al Convegno "Misure di prevenzione della corruzione e trasparenza: attuazione ed efficacia", Regione Liguria-ANAC, Genova 09/06/2025;
- Relatore al Festival dello Sviluppo Sostenibile 2024, su "Valore pubblico e sostenibilità negli Enti Locali", 29/05/2024;
- Relatore al Convegno naz.le "Valore Pubblico e PIAO", Città Metr. di Bologna e Fondazione GARI, Bologna 17/03/2023;
- Relatore al Convegno naz.le "Il PIAO" dell'UNSCP Unione Naz.le Segretari Comunali e Provinciali, via Zoom, 22/02/2023
- ForumPA 2020, relatore alla tavola rotonda "Obiettivi e indicatori comuni", via piattaforma Zoom;
- Relatore al convegno Ordine Dottori Commercialisti ODCEC "Funzione degli OIV negli Enti Pubblici", Napoli 05/02/2018;
- Relatore al convegno "Una comunità di pratica per la valutazione delle performance pubbliche", Palazzo San Macuto, Biblioteca della Camera dei Deputati, Roma, 06/07/2016;
- Relatore di apertura alla I edizione del Forum OIV delle Regioni, Regione Calabria, Catanzaro 19/03/2016;

- Nel 2013, 2014 e 2015, relatore a convegni nazionali sulla valutazione di *performance* nella PA e negli Atenei, a Napoli (FORMEZ), Bari (Politecnico, Univ. A. Moro), Reggio Calabria (Università Mediterranea), Messina (Università di Messina);
- ForumPA 2014 *Chairman* e relatore al convegno nazionale sul ciclo della *performance* negli Atenei;
- Relatore al convegno nazionale "Valutazione delle *performance* nelle Università", FORMEZ, Napoli 29 e 30/11/2012;
- Relatore al convegno sugli Organismi di Valutazione, in occasione dell'Assemblea Naz.le ANCI Bologna, 10/10/2012;
- Relatore ai convegni sulla Riforma c.d. Brunetta, FORMEZ Firenze 23/05, Bologna 06/04 e Bari 12/04/2011;
- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", Scandiano RE 23/11/2010;
- Relatore al convegno "Novità normative nel rapporto di lavoro pubblico: D.Lgs. 150/2009", CCIAA di Parma 10/05/2010;
- Chairman e relatore al Seminario sulla Riforma Brunetta, ANCI Emilia-Romagna BO 22/02/2010
- Relatore su "Riforma Brunetta e piccoli Comuni", 4° Assemblea ANCI Piccoli Comuni – Zibello PR, 26/01/2010;
- Relatore al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 – aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009;
- Chairman convegno "Programmare il mandato", ANCI Emilia-Romagna Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 – relazione: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009;
- Chairman Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Rep. San Marino RSM, ottobre 2007;
- Chairman Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Comune di Lonigo, Lonigo VI, maggio 2005;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004, (in Atti);
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Fondazione Cassa di Risparmio, Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Relatore al Convegno Nazionale "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie", ACRI, Roma, 11/03/2003;
- Chairman Convegno "Bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" IFOA Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato e Regione Autonoma Siciliana "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Frattini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- Chairman Convegno "L'autoformazione nella PA", Comune di Belluno, dicembre 2002;
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Seminario Reg.le IACP, relazione "Direzione per obiettivi e valutazione negli IACP emiliani", Bologna, Maggio 2000;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Padova, maggio 2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Udine, aprile 2000;
- Relatore al Convegno internazionale Network Universitario SVIMAP "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999;
- Relatore al Convegno CISPES - Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, CISPES, 12 novembre 1998;
- Relatore Convegno "Bilancio di Mandato", Prov. di Roma, "Metodologia del Bilancio di Mandato", Apecchio (PS), 06/1998;
- Relatore alla Prima Conferenza Nazionale CNEL su "Valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", con relazione "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza", CNEL, Roma 04/06/1998;
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta - L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Ministero Beni Culturali e Ambientali – Comune di Modena, Modena gennaio 1998;
- Relatore al Convegno INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento", con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale", Venezia, Cà Farsetti, giugno 1997.
- Relatore al Convegno Internazionale SVIMAP "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia - Austria - Slovenia", Gorizia/Brda (Slovenia), aprile 1997, con relazione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani".

*Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art.76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità. In merito al trattamento dei dati personali, esprimo il consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018*