



Provincia di Ravenna

VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE E PREMI

Per completezza di informazioni si riportano alcune note aggiuntive anche sulle valutazioni delle performance individuale del personale dirigente e non dirigente.

Le metodologie di valutazione per il personale dirigente e non dirigente è disciplinata negli articoli 8, 9 e 10 del *Regolamento di disciplina della misurazione, valutazione e integrità e trasparenza della performance* approvato con deliberazione della Giunta Provinciale n.299 del 11/12/2013. L'articolazione della metodologia di valutazione e la gestione del sistema è descritta, sia per il personale dipendente, sia per quello dirigente negli allegati al regolamento.

Personale non dirigente

Il sistema di valutazione dei dipendenti prevede la collocazione dei dipendenti in quattro fasce "di merito" sulla base del contributo individuale al raggiungimento degli obiettivi.

Al termine del processo, che parte all'inizio dell'anno con l'assegnazione degli obiettivi individuali e si conclude all'inizio dell'anno successivo con il colloquio e consegna della scheda individuale di valutazione, le prestazioni dei dipendenti possono essere così classificate:

1. superiori all'apporto richiesto, con risultati aggiuntivi apprezzabili rispetto al risultato atteso dalla normale prestazione lavorativa
2. pari all'apporto richiesto, con significativo contributo al raggiungimento degli obiettivi
3. inferiori all'apporto richiesto
4. non valutabili

Questo l'esito del processo di valutazione per l'anno 2015, differenziato per categoria di inquadramento:

Valutazione prestazioni (n. dip. per categoria)	categoria				Totale
	B	C	D	D-PO	
Fascia valutazione					
Superiori all'apporto richiesto, con risultati aggiuntivi apprezzabili rispetto al risultato atteso dalla normale prestazione lavorativa	26	43	46	18	133
Pari all'apporto richiesto, con significativo contributo al raggiungimento degli obiettivi	88	94	89	2	273
Inferiori all'apporto richiesto	0		0		0
Non valutabili	1	2	5		8
Totale	115	139	140	20	414

Valutazione prestazioni (%. dip. per categoria)	categoria				Totale
	B	C	D	D-PO	
Fascia valutazione					
Superiori all'apporto richiesto, con risultati aggiuntivi apprezzabili rispetto al risultato atteso dalla normale prestazione lavorativa	22,61%	30,93%	32,86%	90,00%	32,12%
Pari all'apporto richiesto, con significativo contributo al raggiungimento degli obiettivi	76,52%	67,62%	63,57%	10,00%	65,94%
Inferiori all'apporto richiesto	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Non valutabili	0,87%	1,45%	3,57%	0,00%	1,94%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Al personale non incaricato di posizione organizzativa sono stati distribuiti premi a titolo di incentivo alla performance individuale per complessivi 403.224,56 euro di cui € 279.298,36 in relazione alla realizzazione di progetti di attivazione di nuovi servizi o ampliamento di quelli esistenti (art. 15 c. 5 del CCNL 01/04/1999) ed € 30.307,26 per piani di razionalizzazione (art. 16 c. 6 DL 98/2011).
Questo il dato medio relativo ai premi erogati al personale:

Importo medio premi anno 2015 (€)	categoria			Totale
	B	C	D	
Fascia valutazione				
Superiori all'apporto richiesto, con risultati aggiuntivi apprezzabili rispetto al risultato atteso dalla normale prestazione lavorativa	1.212,01	1.253,80	1.321,02	1.099,19
Pari all'apporto richiesto, con significativo contributo al raggiungimento degli obiettivi	908,14	945,02	989,07	940,57
Inferiori all'apporto richiesto	0,00	0,00-	0,00	0,00
Non valutabili	165,81	-	17,83	31,87
Totale complessivo	970,38	1.026,95	1.063,45	1.023,41

Agli incaricati di Posizione organizzativa/Alta professionalità sono state attribuite indennità di risultato in misura direttamente proporzionale alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi del PEG dell'intero ente (pari al 96,42%), rapportate all'indennità di posizione e alla valutazione conseguita secondo i seguenti parametri:

Fascia valutazione	% della retribuzione di posizione PO
Prestazioni e risultati superiori all'apporto richiesto ed al miglioramento atteso	25%
Prestazioni e risultati pari all'apporto richiesto ed al miglioramento atteso	20%

I premi complessivamente distribuiti a titolo di indennità di risultato per gli incaricati di Posizione organizzativa/Alta professionalità ammontano a 40.221,81 euro.

Personale dirigente

La valutazione della performance individuale del personale dirigente fa riferimento a due ambiti:

- obiettivi di sviluppo e di miglioramento assegnati;
- competenze professionali.

La valutazione degli obiettivi di ogni dirigente è espressa con un valore numerico compreso tra 1 e 5, calcolato tenendo conto del valore di sintesi pari dalla media delle valutazioni degli obiettivi di sviluppo e di miglioramento espressa dall'organismo di controllo interno in relazione alla natura dell'obiettivo e alla percentuale di raggiungimento.

La valutazione delle competenze avviene su un nucleo di competenze comune a tutte le posizioni dirigenziali e sulle competenze legate al ruolo, differenziate per le diverse posizioni assegnate.

La valutazione di sintesi relativa alle competenze è data dalla media ponderata delle valutazioni, il cui valore è compreso tra 1 e 5.

Il punteggio finale di valutazione della performance individuale di ciascun dirigente è espresso con un valore numerico tra 2 e 10, determinato dalla somma dei punteggi attribuiti alla valutazione degli obiettivi e a quella delle competenze.

Ai fini del calcolo dell'indennità di risultato il punteggio finale viene parametrizzato in relazione alla fascia di classificazione della posizione.

L'ammontare complessivo del fondo per la retribuzione di risultato erogabile è proporzionale al raggiungimento complessivo degli obiettivi di sviluppo e di miglioramento del PDO.

L'incentivo individuale spettante ad ogni singolo dirigente è calcolato in misura direttamente proporzionale ai mesi di effettivo servizio e al punteggio finale della performance individuale per l'anno di riferimento. In caso di attribuzione del punteggio minimo (2 punti) l'indennità di risultato non viene erogata.

Per l'anno 2015 è stata erogata a titolo di indennità di risultato ai sei dirigenti in servizio un importo complessivo pari a euro 70.103,24 (pari al 96,42 % del fondo disponibile).

Differenziazione della premialità	Personale non dirigente		Personale dirigente	
	VA	%	VA	%
Numero dipendenti				
Dipendenti con retribuzione di produttività/indennità di risultato anno 2015 superiore o uguale al 90% del massimo attribuito	133	32,13%	0	0%
dipendenti con retribuzione di produttività/indennità di risultato anno 2015 compresa tra 60% e 90% del massimo attribuito	273	65,94%	5	100%
dipendenti con retribuzione di produttività/indennità di risultato anno 2015 inferiore o uguale al 60% del massimo attribuito	8	1,93%	0	0%
Totale	414	100%	5	100%